



BILANCIO PREVENTIVO 2025

Relazione Illustrativo-Programmatica al Bilancio di previsione 2025

Relazione del Presidente del Conservatorio

Conformemente a quanto disposto dallo Statuto e dal Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità (artt. 4 e seguenti) del Conservatorio "G. Verdi" di Ravenna, il Presidente del medesimo presenta ai Revisori dei conti, per il parere di competenza, ai fini della successiva approvazione del Consiglio di Amministrazione, il Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2025 corredato dei documenti ministeriali. Il Documento contabile è redatto in conformità alla Legge n. 207 del 30/12/2024 per l'anno 2025 denominata "Legge di Bilancio 2025", al Decreto *Milleproroghe* 2025 ed alle direttive date in Consiglio di amministrazione (in data 19 febbraio 2025) dall'Organo di gestione in base ai principi di annualità, unità ed universalità nonché di competenza finanziaria.

Per tutto quanto riguarda le scelte strategiche di carattere didattico e quelle di sostegno strumentale e logistico alla didattica, il Presidente ritiene di riportarsi al contenuto della Relazione del Direttore con riferimento all'anno accademico 2024/2025, approvata dal Consiglio Accademico.

Nel rispetto delle menzionate disposizioni e principi si è tenuto conto, altresì, dei criteri di ripartizione dello stanziamento relativo al Fondo di funzionamento amministrativo e didattico delle Istituzioni A.F.A.M. valevoli per l'anno 2024, così come previsti ed aggiornati dal Decreto Ministeriale n. 1801 del 22/11/2024. Invero, considerata la cifra erogata dal M.U.R. per l'anno 2024, si è ritenuto, in primis, di poter contare prudenzialmente per il contributo ministeriale relativo all'anno 2025 su un importo pari ad € 85.000,00.

Solo a fine anno 2024, con il D.M. n. 1935 del 27-12-2024, il Ministero ha autorizzato uno stanziamento integrativo del fondo per il funzionamento 2024, per un importo complessivo pari a euro 13.416,00 (allocato in bilancio ad integrazione del Fondo ordinario di funzionamento).

Come indicato all'art. 1, comma 2, del predetto provvedimento ministeriale, tali risorse *"sono destinate a sostenere gli oneri di funzionamento delle Istituzioni, con riferimento prioritariamente ai costi, ivi comprese le borse di studio, dei corsi di dottorato accreditati presso le stesse a decorrere dal corrente a.a. 2024/2025"*.

GOVERNANCE del CONSERVATORIO

Il Presidente dell'Istituto è l'Ing. Adriano Maestri, nominato con Decreto MUR n. 1063 del 08/09/2022.

Direttore del Conservatorio attualmente in carica è il M° Rinaldo Strappati, docente titolare presso il Conservatorio di musica di Fermo, nominato sul finire dell'anno scorso, con Decreto MUR n.1816 del 2 dicembre 2024.

Il Consiglio di amministrazione del Conservatorio è stato nominato con Decreto MUR n. 472 del 26/05/2022.

Situazione del Personale

Il personale previsto in organico nell'a.a. 2024/2025 è il seguente, alla luce del D.M. n. 1860 del 27/11/2024 che approva la nuova pianta organica.

Accompagnatore/tecnico laboratorio (Area III)	1
Operatore (Area I) – ex Coadiutore	4
Assistente (Area II)	3
Elevate Qualificazioni (EQ)	2
Docenti a tempo indeterminato	27
Totale	37

ANALISI FINANZIARIA

Prima di procedere ad una disamina delle poste delle Entrate e delle Uscite, si ritiene utile riportare la composizione dell'avanzo di amministrazione alla data del 31/12/2024:

Allegato 4

FONDO DI CASSA INIZIALE AL 01/01/2024	€ 1.898.672,95
RESIDUI ATTIVI INIZIALI	€ 348,62
RESIDUI PASSIVI INIZIALI	€ 138.753,13
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE INIZIALE	€ 1.760.269,44
+ ENTRATE ACCERTATE NELL'ESERCIZIO	€ 861.853,98
- USCITE IMPEGNATE NELL'ESERCIZIO	€ 498.821,22
+/-variazione dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio	€ 0,00
+/- variazione dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio	-€ 0,00
= AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO AL 31/12/2024	€ 2.123.302,20

Il Direttore amministrativo ha predisposto il progetto di Bilancio di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2025 con i relativi seguenti allegati:

- a. Preventivo finanziario Decisionale (All. 1)

- b. Preventivo Finanziario Gestionale (All. 2)
- c. Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria (All. 3)
- d. Tabella dimostrativa del risultato di amministrazione dell'anno in corso (All. 4)

Come si evincerà successivamente, sono state individuate, le seguenti **Entrate** presunte per l'esercizio finanziario 2025:

- Fondo funzionamento ministeriale per il 2025 nella misura prudenziale di € 98.416,00;
- Contributi studenti per l'anno 2025 nella misura prudenziale di € 190.000,00 in riferimento alle entrate dello scorso anno;
- Contributo Comune di Ravenna nella misura di € 50.000,00;
- Contributi da privati per *dottorandi di ricerca* di € 20.000,00
- Interessi attivi sul c/c nella misura di € 60.477,88;
- Entrate dallo Stato in conto capitale € 5.115.000,00;
- Partite di giro per € 1.500,00 che coincidono esattamente con la previsione delle uscite.

Individuate le suddette cifre delle entrate da imputare e tenuto conto dell'Avanzo di amministrazione risultante al 31.12.24 (all. n. 4 del bilancio), si è proceduto ad impiantare il bilancio, costruendo il budget e la gestione finanziaria soprattutto per obiettivi e per progetti.

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

L'Avanzo di amministrazione risulta essere di **€ 2.123.302,20** di cui € 460.453,24 Prelevamento F.A.A. per spese in conto capitale, € 1.144.342,30 prelevamento F.A.A. con vincolo di destinazione.

La parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio 2025 è di € 518.506,66.

Le *economie vincolate* sotto dettagliate, sono state allocate in uscita nei capitoli evidenziati nelle tabelle seguenti:

Prelevamento F.A.A. Conto Capitale	Capitolo Uscite	Importo
€ 460.453,24	U.P.B. 2.1.1 - 452	€ 140.000,00
	U.P.B. 2.1.2 - 501	€ 99.718,34
	U.P.B. 2.1.2 - 503	€ 2.318,75
	U.P.B. 2.1.2 - 504	€ 19.883,50
	U.P.B. 2.1.2 - 505	€ 50.000,00
	U.P.B. 2.1.2 - 506	€ 101.077,00
	U.P.B. 2.1.3 - 551	€ 47.455,65

Prelevamento F.A.A. con vincolo di destinazione	Capitolo Uscite	Importo
€ 1.144.342,30	U.P.B. 1.1.1 - 1	€ 16.443,63
	U.P.B. 1.1.1 - 2	€ 86.235,78
	U.P.B. 1.1.2 - 51	€ 10.000,00
	U.P.B. 1.1.2 - 53	€ 2.767,85
	U.P.B. 1.1.2 - 55	€ 5.000,00
	U.P.B. 1.1.2 - 56	€ 9.264,24
	U.P.B. 1.1.2 - 57	€ 15.384,77
	U.P.B. 1.1.2 - 58	€ 5.931,37
	U.P.B. 1.1.2 - 63	€ 15.152,74
	U.P.B. 1.1.3 - 101	€ 14.000,00
	U.P.B. 1.1.3 - 102	€ 10.000,00
	U.P.B. 1.1.3 - 104	€ 5.000,00
	U.P.B. 1.1.3 - 105	€ 2.000,00
	U.P.B. 1.1.3 - 107	€ 84.685,76
	U.P.B. 1.1.3 - 110	€ 16.009,00
	U.P.B. 1.1.3 - 111	€ 46.251,67
	U.P.B. 1.1.3 - 112	€ 1.980,35
	U.P.B. 1.1.3 - 114	€ 5.000,00
	U.P.B. 1.1.3 - 116	€ 10.000,00
U.P.B. 1.1.3 - 117	€ 22.487,90	
U.P.B. 1.1.3 - 118	€ 20.000,00	

U.P.B. 1.1.3 – 119	€ 26.900,00
U.P.B. 1.1.3 – 120	€ 73.510,71
U.P.B. 1.1.3 – 121	€ 5.333,60
U.P.B. 1.1.3 – 122	€ 10.000,00
U.P.B. 1.1.3 – 123	€ 14.754,96
U.P.B. 1.1.3 – 124	€ 6.633,67
U.P.B. 1.1.3 – 125	€ 56.145,44
U.P.B. 1.1.3 – 126	€ 8.971,51
U.P.B. 1.1.3 – 127	€ 9.815,01
U.P.B. 1.1.3 – 128	€ 5.000,00
U.P.B. 1.2.1 - 152	€ 3.400,00
U.P.B. 1.2.1 – 153	€ 28.600,00
U.P.B. 1.2.1 – 154	€ 58.844,92
U.P.B. 1.2.1 – 155	€ 152.550,90
U.P.B. 1.2.1 – 156	€ 13.763,18
U.P.B. 1.2.1 – 157	€ 5.000,00
U.P.B. 1.2.1 – 163	€ 10.000,00
U.P.B. 1.2.1 – 164	€ 4.470,61
U.P.B. 1.2.1 – 167	€ 102.252,13
U.P.B. 1.2.1 - 168	€ 8.325,74
U.P.B. 1.2.3 - 252	€ 3.911,49
U.P.B. 1.2.4 – 301	€ 59.706,77
U.P.B. 1.2.5 - 351	€ 46.181,50

U.P.B. 1.2.5 - 353	€ 10.000,00
U.P.B. 1.2.6 - 401	€ 1.000,00
U.P.B. 1.2.6 - 402	€ 10.000,00

ANALISI DELLE ENTRATE

Il Totale delle risorse iscritte nella parte delle entrate del Preventivo 2025 è pari ad € **7.140.189,42**
In particolare si evidenziano le seguenti entrate:

TITOLO I - ENTRATE CORRENTI

U.P.B. 1.1.1. CONTRIBUTO DEGLI STUDENTI

art. 1 contributi studenti € 190.000,00

Gli importi, stimati prudenzialmente, sono relativi alle rate di iscrizione degli allievi per l'anno accademico 2024/2025, in sensibile aumento rispetto all'anno precedente.

Ciò è dovuto sia all' istituzione di nuovi corsi autorizzati dal MUR (di I° e II° livello) che alla previsione di corsi singoli, sempre più richiesti dagli utenti.

U.P.B. 1.2.1. TRASFERIMENTI DALLO STATO

art.101 Funzionamento € 98.416,00.

In fase di previsione, viene iscritta una somma di certo superiore alla previsione del 2024.

Ciò in quanto con D.M. n. 1935 del 27-12-2024 il Ministero ha autorizzato uno stanziamento *integrativo* del fondo per il funzionamento didattico e amministrativo dell'anno 2024, per un importo complessivo pari a euro 13.416,00 che pertanto viene contabilizzato e allocato nelle uscite nel capitolo 1.1.3-163 (Dottorati di Ricerca).

U.P.B. 1.2.4. TRASFERIMENTI DAI COMUNI

art. 252 convenzioni di funzionamento € 50.000,00

Trattasi del contributo annuale in riferimento alla Convenzione stipulata con il Comune di Ravenna (post statizzazione) e rinnovata per l'anno 2025.

U.P.B. 1.2.6. TRASFERIMENTI DAI PRIVATI

art. 353 Contributi da privati quota cofinanziamento per Dottorandi € 20.000,00

Trattasi di un contributo triennale per n. 2 borse, generato da un accordo stipulato con la Fondazione Ravenna Manifestazioni per sovvenzionare l' attività dei dottorandi , in ossequio al D.M. 630/2024.

U.P.B. TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE

2.2.1 – 802 (Progetto Edilizia Tipo "B" ai sensi del D.M. n. 338/2022 – D.M. n. 1802 del 22/11/2024)

€ 5.115.000,00

Trattasi di un nuovo capitolo istituito, così come per le uscite, per la gestione del progetto edilizia ai sensi del D.M. n. 338/2022 con il quale il Conservatorio aveva presentato un progetto, ex art. 4, comma 1, lett.

b) del D.M. 1° aprile 2022, n. 338 - Edilizia AFAM, per opere di recupero e restauro immobile destinato ad un nuovo auditorium. Con D.M. n. 1802 del 22/11/2024 è stato assegnato al Conservatorio il contributo di € 5.115.000,00.

In questo capitolo viene iscritta la cifra che sarà erogata dal MUR con successivi provvedimenti.

L'assegnazione delle risorse nei confronti delle Istituzioni statizzate ai sensi dell'art. 22-bis, del D.L. 24 aprile 2017, n. 50, convertito dalla l. 21 giugno 2017, n. 96, è subordinata al formale impegno da sottoscrivere da parte dell'Istituzione e dell'ente proprietario dell'immobile a provvedere alla restituzione delle risorse erogate in caso di esito negativo della valutazione da parte dell'ANVUR al termine del primo triennio di attività dell'Istituzione statizzata, comportante, la soppressione dell'Istituzione stessa, ai sensi di quanto previsto dai provvedimenti ministeriali di statizzazione.

TITOLO III - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO

U.P.B. 3.1.1. ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO

art. 1206 partite di giro € 1.500,00:

la somma prevista, conformemente al Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità, è la restituzione del mandato di anticipazione delle minute spese del Direttore dell'Ufficio Ragioneria.

ANALISI DELLE USCITE

Il Totale delle risorse iscritte nella parte delle Uscite del Preventivo 2025 è pari ad € **7.140.189,42**

In particolare si evidenziano le seguenti spese:

TITOLO I - USCITE CORRENTI

U.P.B. 1.1.1. USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE

art. 1 indennità di direzione didattica e amministrativa: € 31.443,63.

Tale importo è da ritenersi al lordo dei contributi previdenziali e fiscali e riguarda esclusivamente l'indennità del Direttore.

art. 2 compensi e rimborsi ai Componenti di Organi: € 86.235,78.

Oltre ai compensi spettanti ai componenti del Consiglio di Amministrazione, della Consulta degli studenti e del Consiglio accademico, l'importo iscritto in bilancio servirà a liquidare anche il compenso per il Nucleo di Valutazione, tutti ripristinati ai sensi del comma 303 e 304 della legge 30 dicembre 2021, n. 234.

art. 3 compensi e rimborsi ai Revisori dei conti; € 10.809,25.

L'importo è sufficiente a liquidare il compenso ed i rimborsi vari ai Revisori dei conti.

art. 4 Fondo consulta Studenti € 865,85: la somma sarà utilizzata per consentire un corretto funzionamento dell'organo rappresentativo degli studenti e per consentire un'adeguata partecipazione dei rappresentanti della consulta agli incontri che durante l'anno saranno indetti tra le consulte degli studenti dei vari Conservatori italiani.

U.P.B. 1.1.2. ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO

art. 51 stipendi personale a tempo determinato e oneri diretti: € 10.000,00

si è stabilito di allocare tale importo per eventuali emolumenti da corrispondere al personale a tempo determinato, se reclutato.

art. 53 compensi accessori contrattuali – Didattica aggiuntiva: € 13.767,85 In questa voce viene inserita esclusivamente la didattica aggiuntiva nel rispetto del C.I.N. vigente, mentre come è noto, il Fondo di Istituto è a carico del Bilancio dello Stato e viene liquidato attraverso il Cedolino Unico su NOIPA.

art. 55 compensi e rimborsi per esami: € 5.000,00

Lo stanziamento si renderà necessario a pagare le spese sostenute da docenti esterni designati dal Ministero o dal Conservatorio per la partecipazione a commissioni d'esame di natura didattica e/o artistica.

art. 56 missione e rimborsi; €10.764,24.

La somma si reputa necessaria per far fronte alle missioni del personale amministrativo e dei docenti, in aumento rispetto allo scorso anno.

art. 57 IRAP: € 15.384,77

in questo capitolo viene liquidata l'IRAP dei contrattisti di cui al capitolo 63 delle uscite.

art. 58 formazione e aggiornamento: €10.931,37

Si reputa necessario allocare tali risorse al fine di organizzare i corsi di formazione del personale docente e tecnico – amministrativo relativi al primo soccorso e sicurezza, nonché a formare il personale di segreteria neoassunto.

art. 63 contratti di collaborazione docenti € 102.152,74

La spesa prevista in detto capitolo scaturisce dalla necessità di stipulare contratti con personale esterno per dare attuazione al piano dell'offerta formativa, sempre più ricca, laddove non siano presenti professionalità interne all'Istituzione.

Cifra in lieve diminuzione rispetto all' anno precedente in quanto molti docenti sono stati reclutati a fine 2024 e pertanto la relativa spesa è stata già impegnata e contabilizzata nell' e.f. 2024.

U.P.B. 1.1.3. USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI

art. 101 acquisto libri e altre pubblicazioni € 14.000,00. Tale somma è principalmente destinata all'acquisto di libri o al rinnovo degli abbonamenti delle riviste musicali della Biblioteca.

art. 102 materiale di consumo e noleggio materiale tecnico €15.000,00.

L'importo allocato è destinato al noleggio delle fotocopiatrici ad uso uffici e didattico nonché di altro materiale tecnico necessario al Polo delle Arti.

art.104 uscite per funzionamento di commissioni, comitati € 15.000,00

Tale importo è destinato al pagamento dei compensi ai commissari delle commissioni giudicatrici da nominare per i vari concorsi che si andranno ad espletare.

art. 105 accertamenti sanitari; €2.000,00 la somma allocata è destinata alla copertura delle spese relative agli accertamenti sanitari destinati al personale in servizio.

art. 107 servizi informatici e software: €104.685,76

L'importo servirà ad implementare i software per i servizi di segreteria, primo fra tutti quello relativo agli stipendi e compensi vari, nonché ad altri servizi informatici.

Art. 108 acquisto vestiario e divise € 10.000,00

Il capitolo, di nuova movimentazione, è destinato alla copertura delle spese per l'acquisto di divise da lavoro per il personale operatore che presta servizio nelle varie sedi .

art.110 manutenzione ordinaria strumenti €17.009,00

cifra destinata alla copertura delle spese di manutenzione ordinaria dei pianoforti e degli altri strumenti musicali e relativi accessori che sono utilizzati quotidianamente dagli allievi durante l'attività didattica ed artistica, nel corso dell'anno accademico.

art. 111 manutenzione ordinaria riparazione locali e relativi impianti: €66.251,67

si prevede di destinare le risorse per le manutenzioni ordinarie delle sedi assegnateci dal Comune di Ravenna.

In particolare si procederà alla manutenzione degli impianti e dei locali non annoverati fra quelli a carico del Comune, in riferimento a interventi idraulici ordinari, elettrici, di pulizia, manutenzione ascensori, manutenzione presidi antincendi, interventi alla rete telefonica, manutenzione serramenti e tinteggiature.

art. 112 uscite postali; € 1.980,35

La somma destinata al capitolo è ritenuta sufficiente a coprire le spese postali (spedizione posta ordinaria, plichi, raccomandate e quant'altro previsto per inoltro e/o ricezione della posta), in lieve diminuzione rispetto allo scorso anno.

art.114 uscite per convegni e manifestazioni artistiche €10.000,00.

L'importo allocato si ritiene sufficiente a coprire le uscite relative alla partecipazione a convegni e/o eventuali manifestazioni artistiche di rilevanza nazionale.

In particolare quest'anno il Conservatorio si candiderà al *Premio nazionale delle arti* per la sezione "ottoni" e pertanto gli impegni di spesa correlati saranno notevoli.

Art. 115 uscite per concorsi € 6.000,00

la cifra è destinata ad ulteriori concorsi di prestigio e particolare rilevanza a cui gli allievi vorranno iscriversi e partecipare.

art.116 canoni d'acqua; 10.000,00- art. 117 energia elettrica: € 22.487,90- art. 118 combustibili per riscaldamento; € 20.000,00 si allocano le suddette cifre in quanto il Conservatorio dovrà provvedere in autonomia al pagamento delle utenze che in precedenza venivano liquidate in toto dal Comune di Ravenna, per tutte le sedi utilizzate.

art. 119 onorari e compensi per speciali incarichi, € 30.000,00.

L'importo è destinato alla retribuzione del compenso del Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione e del Medico Competente, reclutato per la cosiddetta sorveglianza sanitaria obbligatoria.

art. 120 per trasporti e facchinaggi €73.510,71

L'importo è necessario al trasporto degli strumenti musicali nei vari luoghi sede di concerti (Teatri, Chiese e musei della città e di paesi limitrofi) ed alla necessità di effettuare ulteriori spostamenti negli uffici amministrativi e didattici.

art. 121 premi di assicurazione; € 5.333,60 La somma sarà utilizzata per il pagamento delle polizze assicurative obbligatorie degli allievi e del personale del Conservatorio.

art. 122 acquisto di stampati, registri e cancelleria. €12.000,00

L'importo servirà per fronteggiare gli impegni di spesa derivanti dall'approvvigionamento di materiale di cancelleria per gli uffici riorganizzati, nonché per l'acquisto di registri per la didattica e stampati vari.

art. 123 modesti rinnovi di materiale didattico e uffici € 25.754,96

Somma destinata all'eventuale acquisto di materiale didattico o di arredi di modico importo per i nuovi locali della segreteria e per le aule.

art. 124 telefonia e connettività; €15.633,67

Si prevede di installare nuova strumentazione tecnologica nelle varie sedi, al fine di migliorare la connettività dei vari uffici, rendendo più sicuro ed agile il lavoro amministrativo.

art. 125 uscite per forniture generali di servizi vari: €56.145,44.

Si reputa necessario prevedere tale importo per liquidare la ditta fornitrice delle fotocopiatrici e stampanti presso le due sedi e l'attività di consulenza del Responsabile della protezione dei dati e di altri servizi affidati a ditte o professionisti esterni (vedasi anche la società di selezione che andrà a somministrare i test preselettivi per un concorso in atto).

art. 126 pulizia e vigilanza: € 10.471,51

L'importo servirà ad acquistare il materiale di pulizia necessario alle varie sedi nonché ad interventi straordinari di sanificazione e pulizia dei nuovi spazi allestiti.

art. 127 materiale informatico; €12.715,01 somma per acquisti di nuovo materiale informatico non ricompreso nella spesa in conto capitale, ma necessario a nuovi allestimenti per gli spazi riorganizzati al Polo (aule, uffici e servizi vari).

art. 128 locazione sale per didattica €5.000,00.

Si reputa necessario allocare tale importo al fine di reperire locali per le attività didattiche e/o artistiche programmate per l'anno in corso, in diminuzione rispetto allo scorso anno, ma ancora necessario.

U.P.B. 1.2.1. USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI

Art. 152 beni per esercitazioni didattiche € 10.400,00

la cifra è destinata all'acquisto di beni e servizi ad uso delle varie classi o corsi esistenti e di nuova istituzione, sempre più esigenti.

Art. 153 manifestazioni artistiche: € 30.600,00

La voce comprende le spese per gli orchestrali aggiunti ed altre spese da sostenere in occasione di concerti sinfonici organizzati da altri Enti nonché per l'organizzazione di eventi artistici reiterati nel tempo (vedasi tra questi anche l'inaugurazione dell'anno accademico o eventi legati al Giubileo 2025).

Art. 154 produzione artistica: € 98.844,92 per spese per la produzione e ricerca artistica.

Tale somma è destinata a spese relative ad attività di produzione (concerti, masterclass, workshops e laboratori) programmata nel Piano d'indirizzo deliberato dal Consiglio Accademico per l'anno in corso. Degna di nota anche il progetto di ricerca di recente genesi, strutturato assieme al Conservatorio di Terni, per il quale si formulerà istanza di finanziamento al Ministero.

art. 155 borse di studio; € 152.550,90

L'importo complessivo è destinato all'assegnazione di borse di studio agli allievi meritevoli (ai sensi dell'art. 13 della legge 2 dicembre 1991, n. 390 e ss.mm.ii.) che si sono distinti nel corso dell'anno accademico.

Inoltre la cifra è stata incrementata (con variazioni al bilancio 2024) in occasione di un lascito di un benefattore, avutosi lo scorso anno, destinato a borse e/o premi per studenti meritevoli, istituiti a memoria del defunto benefattore, amante della musica e dei giovani musicisti.

Art. 156 programma Erasmus € 13.763,18

L'importo è destinato a finanziare le mobilità Erasmus degli studenti, dello staff e del personale docente come risultante dalle economie a ciò vincolate.

Si aggiunge che si sta incrementando fortemente la programmazione Erasmus per il 2025, in quanto si stanno siglando importanti accordi con nuovi Paesi che porteranno di certo nuove risorse nelle casse del Conservatorio e faciliteranno gli scambi internazionali.

art. 157 per viaggi didattici; € 5.000,00

L'importo si rende necessario in caso di partecipazione dei docenti o degli studenti del Conservatorio ad eventi organizzati da altre istituzioni per scopi didattici e artistici.

Art. 163 Dottorato di ricerca € 43.416,00

La cifra allocata scaturisce da: contributi di privati/Fondazioni (Ravenna Manifestazioni) finalizzati a cofinanziare n. 2 borse di dottorato per euro 20.000,00; inoltre una quota ulteriore pari ad euro 10.000,00 deriva dalle economie a ciò vincolate da bilancio 2024 e la restante somma deriva dall'integrazione del Fondo Funzionamento MUR ordinario, destinato prioritariamente alle spese per dottorato di ricerca come dettagliato nelle entrate.

art. 164 diritti SIAE; €4.470,61

In questo capitolo vengono liquidate le fatture per diritti SIAE, relativamente a concerti organizzati dal Conservatorio.

Art. 167 Convenzioni di filiera € 102.252,13

La cifra viene iscritta per tutte le attività convenzionate in atto tra il Conservatorio ed altri Enti, sempre più numerose e da cui scaturiscono compensi ai soggetti in organico che vi parteciperanno, anche in

considerazione dell'approvazione del Regolamento conto terzi, avutasi nella seduta del CdA del 19 febbraio 2025.

art. 168 progetti internazionali. € 8.325,74

L'importo complessivo riguarda il contributo dell'Istituto alle missioni dei docenti per la ratifica di protocolli d'intesa anche con Istituzioni extraeuropee. L'importo comprende anche la quota associativa annuale per la partecipazione dell'Istituto all'Association Européenne des Conservatoires (AEC).

U.P.B. 1.2.3. ONERI FINANZIARI

art. 252 uscite e commissioni bancarie. € 4.911,49

L'importo è finalizzato alla copertura delle spese di commissioni e ritenute fiscali bancarie.

U.P.B. 1.2.4. ONERI TRIBUTARI

art. 301 imposte, tasse e tributi vari. € 79.706,77

Al fine di ridurre le procedure di pagamento, si è stabilito di versare l'IVA dovuta all'Erario per tutte le fatture pervenute e sottoposte a regime split payment in un unico capitolo di Bilancio. L'importo inoltre è finalizzato alla copertura del premio annuale Inail nonché di altri oneri fiscali.

U.P.B. 1.2.5. POSTE CORRETTIVE E COMPENSAZIONE DI ENTRATE CORRENTI

art. 351 Restituzioni e Rimborsi: € 46.181,50 somma allocata per quote erroneamente versate dagli studenti ed in previsione di una maggiore applicazione di rimborsi a studenti in condizione di disagio.

art. 353 Trasferimenti per Federazione con Accademia: € 15.000,00

Il capitolo ,creato per il Bilancio 2024, si riferiva al Progetto di Federazione stipulato con l'Accademia di Belle Arti di Ravenna, in quanto alcune spese erano state condivise con l' Accademia.

Si ritiene di tenere in vita il capitolo per eventuali necessità imprevedute che si andranno a generare con l'Accordo federativo vigente.

U.P.B. 1.2.6. USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI

art. 401 Varie; €1.000,00. L'importo si rende necessario per eventuali spese non imputabili ad altri capitoli di competenza.

art. 402 Fondo di Riserva: € 10.000,00.

Rappresenta l'accantonamento per eventuali integrazioni ai capitoli deficitari nel corso dell'esercizio finanziario, nel rispetto della percentuale dettata dal Regolamento di amministrazione.

TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE

U.P.B. 2.1.1. ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI

art. 452 ricostruzioni, ripristini e trasformazione immobili € 140.000,00 derivante da economie vincolate.

Il Conservatorio ha partecipato in data 18/07/2023 al Bando di cui all'articolo 4 del Decreto Ministeriale 338/2022. Il decreto ministeriale disponeva il finanziamento di programmi di intervento presentati dalle Istituzioni AFAM per interventi di edilizia e per acquisizione di attrezzature. Il Conservatorio, assieme al Comune di Ravenna, ha predisposto il progetto di ristrutturazione edilizia con demolizione, ricostruzione e cambio d'uso di un edificio situato all'interno del territorio ravennate, per la realizzazione del nuovo Auditorium del Conservatorio di Ravenna. Il costo previsto per la realizzazione del progetto corrisponde a circa € 6.000.000,00.

Il Consiglio di Amministrazione del Conservatorio, nella seduta del 05/07/2023 si era impegnato, in caso di ottenimento del finanziamento ministeriale, a garantire la copertura finanziaria del progetto a carico del Bilancio del Conservatorio per un importo di € 300.000,00.

Con lo stanziamento previsto, proveniente quest' anno dalle economie vincolate, si è voluto in ogni caso garantire la prima tranche di cofinanziamento del progetto presentato e ad oggi, beneficiario di finanziamento come da D.M. n.1802 del 22 novembre 2024.

U.P.B. 2.1.2. ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE

art. 501 acquisti di impianti e attrezzature e strumenti musicali: € 99.718,34

Per l'anno in corso al fine di conseguire una ottimale programmazione degli acquisti, gli uffici hanno raccolto, attraverso i vari dipartimenti, le richieste di acquisto di beni strumentali provenienti dai docenti sempre più numerose e solo in parte soddisfatte lo scorso anno, che pertanto ci si propone di evadere in tempi brevi.

art. 503 acquisti di mobili e macchine d'ufficio. € 20.318,75

L'importo si rende necessario ad allestire la sede del Polo con l'acquisto di arredi, di personal computers, stampanti e strumentazione d' ufficio da destinare ai nuovi dipendenti.

art. 504 acquisti per Biblioteca. €19.883,50

Con la riorganizzazione della Biblioteca presso la sede del Polo delle Arti, si renderà necessario completare l'allestimento della stessa con l'acquisto di stampanti etichettatrici e scansie.

Inoltre è fondamentale digitalizzare la Biblioteca del Conservatorio, anche con l'ausilio di nuovi strumenti multimediali e risorse provenienti dall' esterno.

art. 505 interventi per la sicurezza sui luoghi di lavoro e manut. Straord. €50.000,00.

L'importo allocato è vincolato ad adeguare le strutture alle vigenti normative sulla sicurezza sui luoghi di lavoro e ad eventuali interventi straordinari.

art. 506 interventi di edilizia e acquisizione di attrezzature strumentali € 101.077,00.

L'importo inserito nel presente capitolo, proveniente dalle economie, potrà servire per effettuare interventi di ristrutturazione delle sedi in uso al Conservatorio, nonché ad acquisire nuove attrezzature in conto capitale.

Art. 507 Progetto edilizia tipo B ex d.m.. 338/2022 e dm 1802/2024 €5.115.000,00

Trattasi di un nuovo capitolo istituito, così come per le entrate, per la gestione del progetto edilizia ai sensi del D.M. n. 338/2022 con il quale era stato presentato un progetto, ex art. 4, comma 1, lett. b) del D.M. 1° aprile 2022, n. 338, per opere di messa in sicurezza e restauro.

Con D.M. n. 1802 del 22/11/2024 si assegna al Conservatorio un contributo di € 5.115.000,00 da utilizzare con vincolo di destinazione, previa dichiarazione di impegno in quanto Istituzione neo statizzata.

Art. 551 Acquisto di titoli ed assimilati € 107.933,53

Si iscrive quanto proveniente dalle economie (per euro 47.455,65) e dalle competenze comunicate ad inizio 2025 per la restante somma (euro 60.477,88), quali interessi attivi per la tenuta del conto corrente presso l' Istituto tesoriere.

Si aggiunge che l'Amministrazione sta valutando di investire le somme maturate, al fine di poter lucrare maggiori introiti da utilizzare prioritariamente per spese in conto capitale.

TITOLO III PARTITE DI GIRO

U.P.B. 3.1.1. USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO

art. 805 partite di giro: Somma da utilizzare in uscita quale reintegro fondo minute spese al Direttore di Ragioneria € 1.500,00;

In uscita le partite di giro coincidono esattamente con la previsione dell'entrata.

In merito alla stesura del Bilancio pluriennale, in assenza di una dettagliata programmazione sugli anni successivi al 2025, si è proceduto a riportare sia nel 2026 che nel 2027, le stesse previsioni del 2025.
L.C.S.

Ravenna, 20/02/2025

Il Presidente
Ing. Adriano Maestri

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE

Avanzo di amministrazione presunto	2.123.302,20
Fondo iniziale di cassa presunto	2.323.029,01

PARTE I - ENTRATA

Allegato 1

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
		Residui iniziali anno 2025	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali anno 2024	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa
TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI							
1.1 - ENTRATE CONTRIBUTIVE							
1.1.1	CONTRIBUTI DEGLI STUDENTI	0,00	190.000,00	190.000,00	0,00	221.829,02	221.829,02
1.1.2	CONTRIBUTI DI ENTI E PRIVATI PER PARTICOLARI PROGETTI	0,00	0,00	0,00	0,00	132.081,39	132.081,39
1.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI							
1.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	1.947,40	98.416,00	100.363,40	0,00	145.822,37	145.822,37
1.2.2	TRASFERIMENTI DALLE REGIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3	TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.4	TRASFERIMENTI DAI COMUNI	2.500,00	50.000,00	52.500,00	0,00	102.500,00	102.500,00
1.2.5	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	90.000,00	0,00	90.000,00	0,00	90.000,00	90.000,00
1.2.6	TRASFERIMENTI DA PRIVATI	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00
1.3 - ALTRE ENTRATE							
1.3.1	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2	ENTRATE PER ATTIVITA' ECONOMICHE RILEVANTI AGLI EFFETTI DELL'IVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.3	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	0,00	60.477,88	60.477,88	0,00	47.455,65	47.455,65
1.3.4	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.5	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE ENTRATE CORRENTI		94.447,40	418.893,88	513.341,28	0,00	739.688,43	739.688,43
TITOLO 2 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE							
2.1 - ENTRATE PER ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI							
2.1.1	ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2	ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.3	REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE							
2.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	348,62	5.115.000,00	5.115.348,62	348,62	15.077,00	15.425,62
2.2.2	TRASFERIMENTI DALLE REGIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3	TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.4	TRASFERIMENTI DAI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.5	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.6	TRASFERIMENTI DA PRIVATI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3 - ACCENSIONE DI PRESTITI							
2.3.1	ASSUNZIONE DI MUTUI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.2	ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE		348,62	5.115.000,00	5.115.348,62	348,62	15.077,00	15.425,62
TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO							
3.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO							
3.1.1	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	1.500,00	1.500,00
TOTALE PARTITE DI GIRO		0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	1.500,00	1.500,00

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
		Residui iniziali anno 2025	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali anno 2024	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa

RIEPILOGO DELLE ENTRATE

TITOLO I		94.447,40	418.893,88	513.341,28	0,00	739.688,43	739.688,43
TITOLO II		348,62	5.115.000,00	5.115.348,62	348,62	15.077,00	15.425,62
TITOLO III		0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	1.500,00	1.500,00
TOTALE		94.796,02	5.535.393,88	5.630.189,90	348,62	756.265,43	756.614,05
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO			1.604.795,54	0,00	0,00	1.534.675,00	0,00
TOTALE GENERALE		94.796,02	7.140.189,42	5.630.189,90	348,62	2.290.940,43	756.614,05

Predisposto dal Direttore Amministrativo il 20/02/2025

Sottoposto al Collegio dei Revisori il _____

Approvato dal Consiglio d'Amministrazione il _____

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Dott.ssa Anna Guida

IL DIRETTORE

Prof. Rinaldo Strappati

IL PRESIDENTE

Ing. Adriano Maestri

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE

Disavanzo di amministrazione presunto

PARTE I - USCITA

Allegato 1

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
		Residui iniziali anno 2025	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali anno 2024	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa
TITOLO 1 - USCITE CORRENTI							
1.1 - FUNZIONAMENTO							
1.1.1	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	11.946,28	129.354,51	141.300,79	12.084,44	172.154,00	184.238,44
1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	105.679,04	168.000,97	273.680,01	52.551,67	222.431,37	274.983,04
1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	96.548,24	560.979,58	657.527,82	53.694,46	684.106,00	737.800,46
1.2 - INTERVENTI DIVERSI							
1.2.1	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	18.510,40	469.623,48	488.133,88	7.720,49	419.466,41	427.186,90
1.2.2	USCITE PER ATTIVITA' ECONOMICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3	ONERI FINANZIARI	73,99	4.911,49	4.985,48	0,00	7.000,00	7.000,00
1.2.4	ONERI TRIBUTARI	22.273,99	79.706,77	101.980,76	9.801,07	100.000,00	109.801,07
1.2.5	POSTE CORRETTIVE E COMPENSAZIONE DI ENTRATE CORRENTI	3.670,00	61.181,50	64.851,50	0,00	70.000,00	70.000,00
1.2.6	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,00	11.000,00	11.000,00	0,00	13.000,00	13.000,00
TOTALE USCITE CORRENTI		258.701,94	1.484.758,30	1.743.460,24	135.852,13	1.688.157,78	1.824.009,91
TITOLO 2 - USCITE IN CONTO CAPITALE							
2.1 - INVESTIMENTI							
2.1.1	ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	0,00	140.000,00	140.000,00	0,00	140.000,00	140.000,00
2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	35.820,89	5.405.997,59	5.441.818,48	2.900,00	413.827,00	416.727,00
2.1.3	PARTECIPAZIONE E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI	0,00	107.933,53	107.933,53	0,00	47.455,65	47.455,65
2.2 - ONERI COMUNI							
2.2.1	RIMBORSI DI MUTUI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.2	RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3	ESTINZIONE DEBITI DIVERSI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3 - ACCANTONAMENTO PER SPESE FUTURE							
2.3.1	ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE USCITE IN CONTO CAPITALE		35.820,89	5.653.931,12	5.689.752,01	2.900,00	601.282,65	604.182,65
TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO							
3.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO							
3.1.1	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	1.500,00	1.500,00
TOTALE PARTITE DI GIRO		0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	1.500,00	1.500,00

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
		Residui iniziali anno 2025	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali anno 2024	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa

RIEPILOGO DELLE USCITE

TITOLO I		258.701,94	1.484.758,30	1.743.460,24	135.852,13	1.688.157,78	1.824.009,91
TITOLO II		35.820,89	5.653.931,12	5.689.752,01	2.900,00	601.282,65	604.182,65
TITOLO III		0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	1.500,00	1.500,00
TOTALE		294.522,83	7.140.189,42	7.434.712,25	138.752,13	2.290.940,43	2.429.692,56
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE GENERALE		294.522,83	7.140.189,42	7.434.712,25	138.752,13	2.290.940,43	2.429.692,56

Predisposto dal Direttore Amministrativo il 25/02/2025

Sottoposto al Collegio dei Revisori il _____

Approvato dal Consiglio d'Amministrazione il _____

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Dott.ssa Anna Guida

IL DIRETTORE

Prof. Rinaldo Strappati

IL PRESIDENTE

Ing. Adriano Maestri

ISTITUTO SUPERIORE DI STUDI MUSICALI

Via di Roma, 33 - RAVENNA

Via di Roma, 33

48121 - RAVENNA

ALLEGATO 2

**PREVENTIVO FINANZIARIO
GESTIONALE E.F. 2025**

RIEPILOGO

Titolo		ENTRATE
1	TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	418.893,88
2	TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	5.115.000,00
3	TITOLO III - PARTITE DI GIRO	1.500,00
	TOTALE	5.535.393,88
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO	1.604.795,54
	TOTALE GENERALE	7.140.189,42

Titolo		SPESE
1	TITOLO I - USCITE CORRENTI	1.484.758,30
2	TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE	5.653.931,12
3	TITOLO III - PARTITE DI GIRO	1.500,00
	TOTALE	7.140.189,42
	TOTALE GENERALE	7.140.189,42

Approvato dal Consiglio di Amministrazione nella
seduta del _____

IL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO

DI AMMINISTRAZIONE

Ing. Adriano Maestri

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Dott.ssa Anna Guida

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

Avanzo di amministrazione presunto	2.123.302,20
Fondo iniziale di cassa presunto	2.323.029,01

PARTE I - ENTRATA

Allegato 2

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2025)	Previsioni definitive dell'anno 2024	Previsioni di competenza per l'anno 2025	Previsioni di cassa per l'anno 2025
--------	---------------	---	--------------------------------------	--	-------------------------------------

TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI
1.1 - ENTRATE CONTRIBUTIVE

1.1.1 CONTRIBUTI DEGLI STUDENTI

1 - Contributi studenti	0,00	221.829,02	190.000,00	190.000,00
2 - Studenti pre accademici	0,00	0,00	0,00	0,00
3 - Studenti corsi singoli	0,00	0,00	0,00	0,00
4 - Studenti corso MASTER	0,00	0,00	0,00	0,00

1.1.2 CONTRIBUTI DI ENTI E PRIVATI PER PARTICOLARI PROGETTI

51 - Contributi di enti e privati per particolari progetti	0,00	132.081,39	0,00	0,00
--	------	------------	------	------

1.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI

1.2.1 TRASFERIMENTI DALLO STATO

101 - Funzionamento	0,00	70.000,00	98.416,00	98.416,00
102 - Compensi personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00
103 - Fondi accessori contrattuali	0,00	0,00	0,00	0,00
104 - I.R.A.P.	0,00	0,00	0,00	0,00
105 - Formazione e Aggiornamento	0,00	931,37	0,00	0,00
106 - Missioni	0,00	0,00	0,00	0,00
107 - Dottorati di Ricerca D.M. n. 630 del 24/04/2024	0,00	0,00	0,00	0,00
108 - Contratti Docenti	0,00	0,00	0,00	0,00
109 - Fitto locali	0,00	0,00	0,00	0,00
110 - Programma Erasmus +	1.947,40	9.737,00	0,00	1.947,40
111 - Compensi agli Organi	0,00	65.154,00	0,00	0,00
112 - Incarico di Direzione	0,00	0,00	0,00	0,00
113 - Manifestazioni e Produzione Artistica	0,00	0,00	0,00	0,00

1.2.3 TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE

201 - Assegnazioni dalla Provincia per il finanziamento degli oneri di cui all'art. 3 L. 23/96.	0,00	0,00	0,00	0,00
---	------	------	------	------

1.2.4 TRASFERIMENTI DAI COMUNI

251 - Funzionamento amministrativo-didattico	2.500,00	2.500,00	0,00	2.500,00
252 - Convenzioni di Funzionamento	0,00	100.000,00	50.000,00	50.000,00

1.2.5 TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI

301 - Trasferimenti da altri Enti Pubblici	90.000,00	90.000,00	0,00	90.000,00
--	-----------	-----------	------	-----------

1.2.6 TRASFERIMENTI DA PRIVATI

351 - Convenzioni di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00
352 - Borse di studio, premi e sussidi	0,00	0,00	0,00	0,00
353 - Contributi da privati quota cofinanziamento per Dottorandi	0,00	0,00	20.000,00	20.000,00

1.3 - ALTRE ENTRATE

1.3.1 ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI

400 - Ricavi dalla vendita di pubblicazioni e/o opere dell'ingegno	0,00	0,00	0,00	0,00
401 - Proventi derivanti dalle prestazioni di servizi	0,00	0,00	0,00	0,00
402 - Realizzi per cessione materiale fuori uso	0,00	0,00	0,00	0,00

1.3.2 ENTRATE PER ATTIVITA' ECONOMICHE RILEVANTI AGLI EFFETTI DELL'IVA

451 - Entrate per attività economiche rilevanti ai fini dell'IVA	0,00	0,00	0,00	0,00
--	------	------	------	------

1.3.3 REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI

501 - Affitto di locali	0,00	0,00	0,00	0,00
502 - Affitto di strumenti e attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00
503 - Interessi attivi su mutui, depositi e conti correnti	0,00	47.455,65	60.477,88	60.477,88

1.3.4 POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI

551 - Recuperi e rimborsi diversi	0,00	0,00	0,00	0,00
-----------------------------------	------	------	------	------

1.3.5 ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI

601 - Entrate eventuali	0,00	0,00	0,00	0,00
-------------------------	------	------	------	------

TOTALE ENTRATE CORRENTI

94.447,40	739.688,43	418.893,88	513.341,28
-----------	------------	------------	------------

TITOLO 2 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE
2.1 - ENTRATE PER ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI

2.1.1 ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2025)	Previsioni definitive dell'anno 2024	Previsioni di competenza per l'anno 2025	Previsioni di cassa per l'anno 2025
	651 - Alienazione di immobili e diritti reali	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2	ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE				
	701 - Alienazione di immobilizzazioni tecniche	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.3	REALIZZO DI VALORI MOBILIARI				
	751 - Cessione partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
	752 - Realizzi di titoli emessi o garantiti dallo Stato	0,00	0,00	0,00	0,00
	753 - Riscossioni di buoni postali	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE				
2.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO				
	801 - Interventi di edilizia e attrezzature didattiche e strumentali	348,62	15.077,00	0,00	348,62
	802 - Progetto Edilizia Tipo "B" D.M. n. 338/2022 - D.M. 1802 del 22/11/2024	0,00	0,00	5.115.000,00	5.115.000,00
2.2.2	TRASFERIMENTI DALLE REGIONI				
	851 - Trasferimenti dalle Regioni	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3	TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE				
	901 - Adeguamento e messa a norma degli impianti	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.4	TRASFERIMENTI DAI COMUNI				
	951 - Trasferimenti dai Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.5	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI				
	1001 - Trasferimenti da altri Enti Pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.6	TRASFERIMENTI DA PRIVATI				
	1051 - Trasferimenti da privati	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.3 - ACCENSIONE DI PRESTITI				
2.3.1	ASSUNZIONE DI MUTUI				
	1101 - Assunzione di mutui	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.2	ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI				
	1151 - Assunzione di altri debiti finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE	348,62	15.077,00	5.115.000,00	5.115.348,62
	TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO				
	3.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO				
3.1.1	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO				
	1201 - Ritenute erariali	0,00	0,00	0,00	0,00
	1202 - Ritenute previdenziali e assistenziali	0,00	0,00	0,00	0,00
	1203 - Ritenute diverse	0,00	0,00	0,00	0,00
	1204 - Trattenute per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
	1205 - Rimborso di somme pagate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
	1206 - Reintegro Fondo minute spese	0,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
	1207 - Rimborsi diversi	0,00	0,00	0,00	0,00
	1208 - Ritenute per scissione contabile IVA	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE PARTITE DI GIRO	0,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
	Avanzo di amministrazione utilizzato				
	1251 - Prelevamento spese in conto capitale	0,00	1.534.675,00	460.453,24	0,00
	1252 - Prelevamento spese di Funzionamento	0,00	0,00	1.144.342,30	0,00
	TOTALE AVANZO DI AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO	0,00	1.534.675,00	1.604.795,54	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE PARTE ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2025)	Previsioni definitive dell'anno 2024	Previsioni di competenza per l'anno 2025	Previsioni di cassa per l'anno 2025
--------	---------------	---	--------------------------------------	--	-------------------------------------

RIEPILOGO DELLE ENTRATE

TITOLO I		94.447,40	739.688,43	418.893,88	513.341,28
TITOLO II		348,62	15.077,00	5.115.000,00	5.115.348,62
TITOLO III		0,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
	TOTALE	94.796,02	756.265,43	5.535.393,88	5.630.189,90
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO		0,00	1.534.675,00	1.604.795,54	0,00
	TOTALE GENERALE	94.796,02	2.290.940,43	7.140.189,42	5.630.189,90

Predisposto dal Direttore Amministrativo il 20/02/2025

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO
Dott.ssa Anna Guida

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE PARTE ENTRATA

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

Disavanzo di amministrazione presunto 0,00

PARTE I - USCITA

Allegato 2

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2025)	Previsioni definitive dell'anno 2024	Previsioni di competenza per l'anno 2025	Previsioni di cassa per l'anno 2025
--------	---------------	--	--------------------------------------	--	-------------------------------------

**TITOLO 1 - USCITE CORRENTI
1.1 - FUNZIONAMENTO**

1.1.1 USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE

1 -	Indennità di Direzione Didattica	6.652,93	49.413,00	31.443,63	38.096,56
2 -	Compensi e rimborsi ai Componenti di Organi	3.647,20	108.741,00	86.235,78	89.882,98
3 -	Compensi e rimborsi ai Revisori dei conti	1.512,00	13.000,00	10.809,25	12.321,25
4 -	Fondo Consulta Studenti	134,15	1.000,00	865,85	1.000,00

1.1.2 ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO

51 -	Stipendi Personale a tempo determinato oneri diretti	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
52 -	Altri assegni fissi	0,00	0,00	0,00	0,00
53 -	Compensi accessori contrattuali - Didattica aggiuntiva	7.232,15	10.000,00	13.767,85	21.000,00
54 -	Contratti di collaborazione docenti (ex art. 273 D. L.vo 297/94)	0,00	0,00	0,00	0,00
55 -	Compensi, indennità di missione e rimborsi per esami	0,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
56 -	Indennità di missione e rimborsi	728,72	10.000,00	10.764,24	11.492,96
57 -	IRAP	673,42	16.500,00	15.384,77	16.058,19
58 -	Formazione e aggiornamento del Personale	0,00	5.931,37	10.931,37	10.931,37
60 -	stipendi al personale a tempo indeterminato oneri diretti	0,00	10.000,00	0,00	0,00
61 -	oneri riflessi	0,00	5.000,00	0,00	0,00
63 -	Contratti di collaborazione docenti	96.697,55	150.000,00	102.152,74	198.850,29
64 -	Compensi Master	347,20	0,00	0,00	347,20

1.1.3 USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI

101 -	Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni	0,00	14.200,00	14.000,00	14.000,00
102 -	Acquisto di materiali di consumo e noleggio di materiale tecnico	5.406,82	20.000,00	15.000,00	20.406,82
103 -	Uscite di rappresentanza	0,00	0,00	0,00	0,00
104 -	Uscite per il funzionamento di commissioni, comitati ecc.	0,00	5.000,00	15.000,00	15.000,00
105 -	Uscite per accertamenti sanitari	0,00	5.000,00	2.000,00	2.000,00
106 -	Uscite per pubblicità	0,00	0,00	0,00	0,00
107 -	Uscite per servizi informatici e software	28.786,56	135.000,00	104.685,76	133.472,32
108 -	Acquisto vestiario e divise	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00
109 -	Fitto locali	0,00	0,00	0,00	0,00
110 -	Manutenzione ordinaria strumenti	7.995,80	25.000,00	17.009,00	25.004,80
111 -	Manutenzione ordinaria, riparazione e adattamento dei locali e relativi impianti	120,00	50.000,00	66.251,67	66.371,67
112 -	Uscite postali	0,00	2.000,00	1.980,35	1.980,35
113 -	Uscite per studi, indagini e rilevazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
114 -	Uscite per l'organizzazione e la partecipazione a convegni, congressi, mostre ed altre manifestazioni	0,00	5.000,00	10.000,00	10.000,00
115 -	Uscite per concorsi	0,00	5.000,00	6.000,00	6.000,00
116 -	Canoni d'acqua	3.635,09	30.000,00	10.000,00	13.635,09
117 -	Energia elettrica	1.621,87	30.000,00	22.487,90	24.109,77
118 -	Combustibili per riscaldamento e spese per la conduzione degli impianti tecnici	5.555,28	90.000,00	20.000,00	25.555,28
119 -	Onorari e compensi per speciali incarichi	10.036,52	30.000,00	30.000,00	40.036,52
120 -	Trasporti e facchinaggi	26.139,29	100.000,00	73.510,71	99.650,00
121 -	Premi di assicurazione	2.864,40	8.156,00	5.333,60	8.198,00
122 -	Acquisto di stampati, registri, cancelleria, ecc.	948,78	18.250,00	12.000,00	12.948,78
123 -	Modesti rinnovi di materiale didattico e per uffici	0,00	15.000,00	25.754,96	25.754,96
124 -	Telefonia e connettività	79,23	7.000,00	15.633,67	15.712,90
125 -	Uscite per forniture generali di servizi vari	3.320,64	57.500,00	56.145,44	59.466,08
126 -	Pulizia e vigilanza	37,96	12.000,00	10.471,51	10.509,47
127 -	Materiale informatico	0,00	10.000,00	12.715,01	12.715,01
128 -	Servizio di locazione sale per la didattica	0,00	10.000,00	5.000,00	5.000,00

1.2 - INTERVENTI DIVERSI

1.2.1 USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI

151 -	Saggi	0,00	0,00	0,00	0,00
152 -	Beni e servizi per le esercitazioni didattiche	0,00	3.400,00	10.400,00	10.400,00
153 -	Manifestazioni artistiche	0,00	28.600,00	30.600,00	30.600,00

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2025)	Previsioni definitive dell'anno 2024	Previsioni di competenza per l'anno 2025	Previsioni di cassa per l'anno 2025
154	Produzione artistica	1.862,43	62.705,02	98.844,92	100.707,35
155	Borse di studio	8.520,00	163.180,39	152.550,90	161.070,90
156	Programma Erasmus +	0,00	19.081,00	13.763,18	13.763,18
157	Viaggi didattici	0,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
161	Convenzioni di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00
163	Dottorato di ricerca	0,00	10.000,00	43.416,00	43.416,00
164	diritti SIAE	0,00	5.000,00	4.470,61	4.470,61
166	Spese di docenza per corsi preaccademici	0,00	0,00	0,00	0,00
167	Convenzioni di filiera	247,87	102.500,00	102.252,13	102.500,00
168	Progetti internazionali	7.880,10	20.000,00	8.325,74	16.205,84
1.2.3	ONERI FINANZIARI				
251	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00
252	Uscite e commissioni bancarie	73,99	7.000,00	4.911,49	4.985,48
1.2.4	ONERI TRIBUTARI				
301	Imposte, tasse e tributi vari	22.273,99	100.000,00	79.706,77	101.980,76
1.2.5	POSTE CORRETTIVE E COMPENSAZIONE DI ENTRATE CORRENTI				
351	Restituzione e rimborsi	3.670,00	50.000,00	46.181,50	49.851,50
352	Versamento economie D. L. 78/2010	0,00	10.000,00	0,00	0,00
353	Rimborsi e trasferimenti Ente federato	0,00	10.000,00	15.000,00	15.000,00
1.2.6	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI				
401	Varie	0,00	3.000,00	1.000,00	1.000,00
402	Fondo di riserva	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
TITOLO 2 - USCITE IN CONTO CAPITALE					
2.1 - INVESTIMENTI					
2.1.1	ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI				
451	Acquisti di immobili	0,00	0,00	0,00	0,00
452	Ricostruzioni, ripristini e trasformazione immobili	0,00	140.000,00	140.000,00	140.000,00
453	Acquisti di diritti reali	0,00	0,00	0,00	0,00
454	Acquisti opere dell'ingegno	0,00	0,00	0,00	0,00
455	Adeguamento e messa a norma degli impianti	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE				
501	Acquisti di impianti, attrezzature e strumenti musicali	31.838,64	177.750,00	99.718,34	131.556,98
502	Ripristini, trasformazioni e manutenzione straordinaria impianti, attrezzature e strumenti musicali	0,00	0,00	0,00	0,00
503	Acquisti di mobili e macchine d'ufficio	3.982,25	15.000,00	20.318,75	24.301,00
504	Acquisti per la biblioteca	0,00	20.000,00	19.883,50	19.883,50
505	Interventi per la sicurezza sui luoghi di lavoro e per la manutenzione straordinaria	0,00	100.000,00	50.000,00	50.000,00
506	Interventi di edilizia e acquisizione di attrezzature strumentali	0,00	101.077,00	101.077,00	101.077,00
507	Progetto Edilizia Tipo "B" D.M. n. 338/2022 - D.M. 1802 del 22/11/2024	0,00	0,00	5.115.000,00	5.115.000,00
2.1.3	PARTECIPAZIONE E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI				
551	Acquisto di titoli emessi o garantiti dallo Stato ed assimilati	0,00	47.455,65	107.933,53	107.933,53
552	Depositi in buoni postali	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2 - ONERI COMUNI					
2.2.2	RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE				
651	Rimborso anticipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3	ESTINZIONE DEBITI DIVERSI				
701	Altre estinzioni	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 2 - USCITE IN CONTO CAPITALE		258.701,94	1.688.157,78	1.484.758,30	1.743.460,24
TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO					
3.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO					
3.1.1	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO				
801	Ritenute erariali	0,00	0,00	0,00	0,00
802	Ritenute previdenziali e assistenziali	0,00	0,00	0,00	0,00
803	Ritenute diverse	0,00	0,00	0,00	0,00
804	Trattenute a favore di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
805	Anticipazioni sul Fondo minute spese	0,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
807	Versamento ritenute per scissione contabile IVA	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO		0,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2025)	Previsioni definitive dell'anno 2024	Previsioni di competenza per l'anno 2025	Previsioni di cassa per l'anno 2025
--------	---------------	--	--------------------------------------	--	-------------------------------------

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE PARTE USCITA

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2025)	Previsioni definitive dell'anno 2024	Previsioni di competenza per l'anno 2025	Previsioni di cassa per l'anno 2025
--------	---------------	--	--------------------------------------	--	-------------------------------------

RIEPILOGO DELLE USCITE

TITOLO I		258.701,94	1.688.157,78	1.484.758,30	1.743.460,24
TITOLO II		35.820,89	601.282,65	5.653.931,12	5.689.752,01
TITOLO III		0,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
TOTALE		294.522,83	2.290.940,43	7.140.189,42	7.434.712,25
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE		0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE GENERALE		294.522,83	2.290.940,43	7.140.189,42	7.434.712,25

Predisposto dal Direttore Amministrativo il 20/02/2025

IL DIRETTORE
AMMINISTRATIVO
Dott.ssa Anna Guida

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE PARTE USCITA

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA

Allegato 3

ENTRATE	ANNO FINANZIARIO 2025		ANNO FINANZIARIO 2024	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
ENTRATE CONTRIBUTIVE	190.000,00	190.000,00	353.910,41	353.910,41
ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI	168.416,00	262.863,40	338.322,37	338.322,37
ALTRE ENTRATE	60.477,88	60.477,88	47.455,65	47.455,65
A) TOTALE ENTRATE CORRENTI	418.893,88	513.341,28	739.688,43	739.688,43
ENTRATE PER L'ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI	0,00	0,00	0,00	0,00
ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	5.115.000,00	5.115.348,62	15.077,00	15.425,62
ACCENSIONE DI PRESTITI (E)	0,00	0,00	0,00	0,00
B) TOTALE ENTRATE IN C/C CAPITALE	5.115.000,00	5.115.348,62	15.077,00	15.425,62
C) ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
(A+B+C) TOTALE ENTRATE	5.535.393,88	5.630.189,90	756.265,43	756.614,05
D) UTILIZZO DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE INIZIALE	1.604.795,54	0,00	1.534.675,00	0,00
TOTALE A PAREGGIO	7.140.189,42	5.630.189,90	2.290.940,43	756.614,05
USCITE	ANNO FINANZIARIO 2025		ANNO FINANZIARIO 2024	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
FUNZIONAMENTO	858.335,06	1.072.508,62	1.078.691,37	1.197.021,94
INTERVENTI DIVERSI	626.423,24	670.951,62	609.466,41	626.987,97
A1) TOTALE USCITE CORRENTI	1.484.758,30	1.743.460,24	1.688.157,78	1.824.009,91
INVESTIMENTI	5.653.931,12	5.689.752,01	601.282,65	604.182,65
ONERI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00
ACCANTONAMENTI PER SPESE FUTURE	0,00	0,00	0,00	0,00
B1) TOTALE USCITE IN C/C CAPITALE	5.653.931,12	5.689.752,01	601.282,65	604.182,65
C1) USCITE PER PARTITE DI GIRO	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
(A1+B1+C1) TOTALE USCITE	7.140.189,42	7.434.712,25	2.290.940,43	2.429.692,56
D1) COPERTURA DEL DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE INIZIALE	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE A PAREGGIO	7.140.189,42	7.434.712,25	2.290.940,43	2.429.692,56
RISULTATI DIFFERENZIALI	ANNO FINANZIARIO 2025		ANNO FINANZIARIO 2024	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
(A-A1-QUOTE IN C/CAP. DEBITI IN SCADENZA) Situazione finanziaria	-1.065.864,42	-1.230.118,96	-948.469,35	-1.084.321,48
(B-B1) Saldo movimenti in c/capitale	-538.931,12	-574.403,39	-586.205,65	-588.757,03
((A+B-E) - (A1+B1)) Indebitamento/Accreditamento netto	-1.604.795,54	-1.804.522,35	-1.534.675,00	-1.673.078,51
((A+B)-(A1+B1)) Saldo netto da finanziare/impiegare	-1.604.795,54	-1.804.522,35	-1.534.675,00	-1.673.078,51
((A+B+C) - (A1+B1+C1)) Saldo complessivo	-1.604.795,54	-1.804.522,35	-1.534.675,00	-1.673.078,51

Predisposto dal Direttore Amministrativo il 20/02/2025

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Dott.ssa Anna Guida

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2024
(ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO 2025)**

Allegato 4

FONDO CASSA INIZIALE	1.898.672,95
+ RESIDUI ATTIVI INIZIALI	348,62
- RESIDUI PASSIVI INIZIALI	138.752,13
= 'AVANZO/DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE INIZIALE	1.760.269,44
+ ENTRATE GIA' ACCERTATE NELL'ESERCIZIO	861.853,98
- USCITE GIA' IMPEGNATE NELL'ESERCIZIO	498.821,22
+/- VARIAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI GIA' VERIFICATESEI NELL'ESERCIZIO	0,00
+/- VARIAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI GIA' VERIFICATESEI NELL'ESERCIZIO	0,00
= 'AVANZO/DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE ALLA DATA DELLA REDAZIONE DEL BILANCIO	2.123.302,20
+ ENTRATE PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	0,00
- USCITE PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	0,00
+/- VARIAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI, PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	0,00
+/- VARIAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI, PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	0,00
= AVANZO/DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO AL 31/12/2024 DA APPLICARE AL BILANCIO 2025	2.123.302,20

L'UTILIZZAZIONE DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PER L'ESERCIZIO 2025 RISULTA COSI' PREVISTA

PARTE VINCOLATA

TOTALE PARTE VINCOLATA 0,00

PARTE DISPONIBILE

Prelevamento spese in conto capitale	460.453,24
Prelevamento spese di Funzionamento	1.144.342,30
	1.604.795,54
PARTE DI CUI NON SI PREVEDE L'UTILIZZAZIONE NELL'ESERCIZIO 2025	518.506,66
	2.123.302,20
TOTALE RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO	2.123.302,20

Predisposto dal Direttore Amministrativo il 20/02/2025

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Dott.ssa Anna Guida

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE E.F. 2026 E 2027

PARTE I - Entrata

Allegato 1

Codice	Denominazione	Preventivo finanziario decisionale E.F. 2026	Preventivo finanziario decisionale E.F. 2027
--------	---------------	--	--

TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI

1.1 - ENTRATE CONTRIBUTIVE

1.1.1	CONTRIBUTI DEGLI STUDENTI	190.000,00	190.000,00
1.1.2	CONTRIBUTI DI ENTI E PRIVATI PER PARTICOLARI PROGETTI	0,00	0,00
		190.000,00	190.000,00

1.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI

1.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	98.416,00	98.416,00
1.2.2	TRASFERIMENTI DALLE REGIONI	0,00	0,00
1.2.3	TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE	0,00	0,00
1.2.4	TRASFERIMENTI DAI COMUNI	50.000,00	50.000,00
1.2.5	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0,00	0,00
1.2.6	TRASFERIMENTI DA PRIVATI	20.000,00	20.000,00
		168.416,00	168.416,00

1.3 - ALTRE ENTRATE

1.3.1	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	0,00	0,00
1.3.2	ENTRATE PER ATTIVITA' ECONOMICHE RILEVANTI AGLI EFFETTI DELL'IVA	0,00	0,00
1.3.3	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	60.477,88	60.477,88
1.3.4	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	0,00	0,00
1.3.5	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,00	0,00
		60.477,88	60.477,88
	TOTALE ENTRATE CORRENTI	418.893,88	418.893,88

TITOLO 2 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE (o d'investimento)

2.1 - ENTRATE PER ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI

2.1.1	ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI	0,00	0,00
2.1.2	ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0,00	0,00
2.1.3	REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00
		0,00	0,00

2.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE

2.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	5.115.000,00	5.115.000,00
2.2.2	TRASFERIMENTI DALLE REGIONI	0,00	0,00
2.2.3	TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE	0,00	0,00
2.2.4	TRASFERIMENTI DAI COMUNI	0,00	0,00
2.2.5	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0,00	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE E.F. 2026 E 2027

PARTE I - Entrata

Allegato 1

Codice	Denominazione	Preventivo finanziario decisionale E.F. 2026	Preventivo finanziario decisionale E.F. 2027
--------	---------------	--	--

2.2.6	TRASFERIMENTI DA PRIVATI	0,00	0,00
		5.115.000,00	5.115.000,00

2.3 - ACCENSIONE DI PRESTITI

2.3.1	ASSUNZIONE DI MUTUI	0,00	0,00
2.3.2	ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI	0,00	0,00
		0,00	0,00
	TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE (o d'investimento)	5.115.000,00	5.115.000,00

TITOLO 3 - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO

3.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO

3.1.1	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	1.500,00	1.500,00
		1.500,00	1.500,00
	TOTALE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	1.500,00	1.500,00

RIEPILOGO DELLE ENTRATE

TITOLO I	418.893,88	418.893,88
TITOLO II	5.115.000,00	5.115.000,00
TITOLO III	1.500,00	1.500,00
	5.535.393,88	5.535.393,88

9.1.1	Avanzo di amministrazione utilizzato	1.604.795,54	1.604.795,54
-------	--------------------------------------	--------------	--------------

TOTALE GENERALE	7.140.189,42	7.140.189,42
------------------------	--------------	--------------

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Dott.ssa Anna Guida

Predisposto dal Direttore Amministrativo il _____

Sottoposto al collegio dei Revisori il _____

IL DIRETTORE
Prof. Rinaldo Strappati

IL PRESIDENTE
Ing. Adriano Maestri

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE E.F. 2026 E 2027

PARTE I - Uscita

Allegato 1

Codice	Denominazione	Preventivo finanziario decisionale E.F. 2026	Preventivo finanziario decisionale E.F. 2027
--------	---------------	--	--

TITOLO 1 - SPESE CORRENTI

1.1 - FUNZIONAMENTO

1.1.1	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	129.354,51	129.354,51
1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	168.000,97	168.000,97
1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	560.979,58	560.979,58
		858.335,06	858.335,06

1.2 - INTERVENTI DIVERSI

1.2.1	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	469.623,48	469.623,48
1.2.2	USCITE PER ATTIVITA' ECONOMICHE	0,00	0,00
1.2.3	ONERI FINANZIARI	4.911,49	4.911,49
1.2.4	ONERI TRIBUTARI	79.706,77	79.706,77
1.2.5	POSTE CORRETTIVE E COMPENSAZIONE DI ENTRATE CORRENTI	61.181,50	61.181,50
1.2.6	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	11.000,00	11.000,00
		626.423,24	626.423,24
	TOTALE SPESE CORRENTI	1.484.758,30	1.484.758,30

TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE (o d'investimento)

2.1 - INVESTIMENTI

2.1.1	ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	140.000,00	140.000,00
2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	5.405.997,59	5.405.997,59
2.1.3	PARTECIPAZIONE E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI	107.933,53	107.933,53
		5.653.931,12	5.653.931,12

2.2 - ONERI COMUNI

2.2.1	RIMBORSI DI MUTUI	0,00	0,00
2.2.2	RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE	0,00	0,00
2.2.3	ESTINZIONE DEBITI DIVERSI	0,00	0,00
		0,00	0,00

2.3 - ACCANTONAMENTI PER SPESE FUTURE

2.3.1	ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE	0,00	0,00
2.3.2		0,00	0,00
		0,00	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE E.F. 2026 E 2027

PARTE I - Uscita

Allegato 1

Codice	Denominazione	Preventivo finanziario decisionale E.F. 2026	Preventivo finanziario decisionale E.F. 2027
--------	---------------	--	--

TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE (o d'investimento)

5.653.931,12	5.653.931,12
--------------	--------------

TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO

3.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO

3.1.1	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	1.500,00	1.500,00
		1.500,00	1.500,00
	TOTALE PARTITE DI GIRO	1.500,00	1.500,00

RIEPILOGO DELLE USCITE

TITOLO I	1.484.758,30	1.484.758,30
TITOLO II	5.653.931,12	5.653.931,12
TITOLO III	1.500,00	1.500,00
	7.140.189,42	7.140.189,42

9.1.1	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	0,00	0,00
		0,00	0,00

TOTALE GENERALE	7.140.189,42	7.140.189,42
------------------------	--------------	--------------

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Dott.ssa Anna Guida

Predisposto dal Direttore Amministrativo il _____

Sottoposto al collegio dei Revisori il _____

IL DIRETTORE
Prof. Rinaldo Strappati

IL PRESIDENTE
Ing. Adriano Maestri

ESTRATTO VERBALE C.d.A. del 5 MARZO 2025 – ORE 11.00

Il Consiglio di Amministrazione del Conservatorio Statale "G. Verdi" si è riunito in modalità *mista*, nella giornata ed all'ora indicate in oggetto per la discussione dei seguenti punti iscritti all'Ordine del giorno:

1. Approvazione verbale seduta precedente;
2. Approvazione Bilancio di Previsione 2025;
3. Pianificazione nuovi acquisti e.f. 2025 (spese correnti ed in conto capitale) e conseguenti impegni di spesa;
4. Circolare MUR prot. 1329 del 20.01.2025 sull'offerta formativa: Indicazioni operative per l'approvazione di nuovi corsi di diploma accademico di primo e secondo livello e master di I e II Livello e modifiche degli stessi-A.A.2025-2026- Richiesta nuovi corsi.
5. Aggiornamento riunione "Biblioteca"
6. Affidamento incarichi su fondi esterni per attività progettuali.
7. Impegni di spesa relativi al Concorso per ASSISTENTE in fase di svolgimento.

Comunicazioni del Presidente

Comunicazioni del Direttore

Con Decreto Ministeriale n. 472 del 26/05/2022 è stato designato il Consiglio di amministrazione del Conservatorio per il triennio 2022/2025.

Presenti: Adriano Maestri (Presidente), Rinaldo Strappati (Direttore), Andrea Berardi (docente, componente designato dal Consiglio Accademico), il M^o Carla Delfrate (in modalità telematica) nominata su designazione del MUR, Migena Lleshi (rappresentate degli studenti) ed il dott. Mario Boccaccini (in rappresentanza del Comune di Ravenna.)

La seduta si considera valida essendo presenti tutti i membri nominati.

Assume le funzioni di Segretario verbalizzante il Direttore amministrativo dott.ssa Anna Guida.

Il Presidente, dopo aver verificato la presenza del numero legale dei componenti, dichiara aperta la seduta.

1. Approvazione verbale seduta precedente

Si rinvia sul punto.

2. Approvazione Bilancio di Previsione 2025

Il Direttore riferisce che in data 1° marzo 2025 il Revisore dei conti in carica, ha espresso parere positivo circa l'approvazione del Bilancio di previsione 2025 da parte dell'Organo di gestione.

Il documento contabile del Conservatorio si presenta in sintesi con le seguenti risultanze:

RIEPILOGO		
Titolo	ENTRATE	
1	TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	418.893,88
2	TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	5.115.000,00
3	TITOLO III - PARTITE DI GIRO	1.500,00
	TOTALE	5.535.393,88
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO	1.604.795,54
	TOTALE GENERALE	7.140.189,42
Titolo	SPESE	
1	TITOLO I - USCITE CORRENTI	1.484.758,30
2	TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE	5.653.931,12
3	TITOLO III - PARTITE DI GIRO	1.500,00
	TOTALE	7.140.189,42
	TOTALE GENERALE	7.140.189,42

Il Direttore Amministrativo illustra ai presenti le poste principali di Bilancio, precisando che le entrate in conto capitale bene evidenziate al titolo II, rappresentano quanto assegnato al Conservatorio di Ravenna, ex D.M. n. 1802/2024, relativamente alla graduatoria dei soggetti beneficiari di fondi ministeriali per interventi di edilizia di cui al D.M. n. 338/2022 art. 4 comma 1 lettera b).

La cifra considerevole evidenziata ha di certo incrementato la consistenza di Bilancio, come si può chiaramente notare dal riepilogo sopra esposto.

Indi il totale generale delle entrate pareggia con il totale generale delle uscite e, come riportato, ammonta complessivamente ad euro 7.140.189,42.

Degna di considerazione è l'entrata derivante dagli interessi attivi relativi al conto di tesoreria, in aumento rispetto agli anni precedenti in quanto rapportato alla giacenza di cassa.

Quest' ultima maggiore entrata sarà oggetto di valutazione ad hoc da parte dell'Organo di gestione, finalizzata alla possibilità di fare nuovi investimenti finanziari per lucrare maggiori introiti ed al contempo costituire una sorta di salvadanaio per i prossimi interventi da mettere in campo, specie nel campo dell'edilizia.

Il C.d.A., visto il parere positivo dei Revisori

DELIBERA n. 13/2025

di approvare all'unanimità il Bilancio preventivo 2025, demandando i conseguenti adempimenti agli uffici amministrativo-contabili.

Non essendoci altri punti all' Ordine del giorno, la seduta è tolta alle ore 13.00

L.C.S.

F.to Il Segretario verbalizzante
Dott.ssa Anna Guida

F.to Il Presidente
Ing. Adriano Maestri

“Omesse firme ai sensi dell'art. 3 D.Lgs. del 12/02/1993, n.39”

VERBALE RELATIVO AL BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2025

VERBALE N 1/2025

In data 1° marzo 2025 alle ore 10.15, in Piazza Kennedy 7 a Ravenna (RA), ha avviato la propria attività di verifica contabile il revisore dei conti, Dott. Antonio Biancardino in rappresentanza del Ministero dell'economia e delle finanze, per procedere all'esame del Bilancio di Previsione dell'anno 2025.

Il revisore rappresentante del Ministero dell'università e della ricerca è assente in quanto per il revisore uscente, dott.ssa Maria Testa, è ormai spirato il termine di durata dell'incarico¹ ed alla data odierna il MUR non ha ancora nominato un nuovo revisore.

Il predetto documento contabile, corredato della relativa documentazione, è stato trasmesso al revisore dei conti in via telematica il 26 febbraio 2025 in conformità a quanto previsto dall'articolo 20, comma 3, del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 123, per acquisirne il relativo parere di competenza.

Il revisore viene assistito, nell'esame del predetto elaborato contabile, dal Direttore Amministrativo e dal Direttore di Ragioneria, nelle persone, rispettivamente, delle dott.sse Anna Guida e Diletta Giangiulio, appositamente invitate dall'organo di controllo, per fornire a quest'ultimo tutti gli elementi informativi necessari per la redazione del prescritto parere.

Il revisore passa all'esame del predetto documento e, dopo aver acquisito ogni utile notizia al riguardo ed aver effettuato le opportune verifiche, redige la relazione al Bilancio di Previsione dell'esercizio finanziario 2025 che viene allegata al presente verbale e ne costituisce parte integrante (Allegato 1).

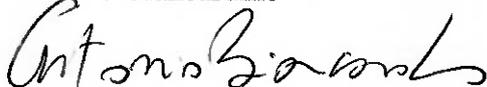
Il revisore rammenta, infine, che la delibera di approvazione del bilancio in questione, completo degli allegati, dovrà essere trasmesso all'Amministrazione vigilante e al Ministero dell'economia e delle finanze.

Non essendovi altre questioni da trattare, la riunione termina alle ore 12.10 previa stesura del presente verbale, che viene successivamente inserito nell'apposito registro.

Letto, confermato e sottoscritto

Il Revisore dei conti

Dott Antonio Biancardino



¹ L'incarico, comprensivo del periodo di prorogatio, si è concluso il 6 gennaio 2025, tenendo conto che la dott.ssa era stata nominata revisore contabile per un triennio il 23 novembre 2021

ALLEGATO 1

RELAZIONE RELATIVA AL BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2025

Il bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2025 predisposto dal Presidente del CdA è stato trasmesso ai revisori dei conti, per il relativo parere di competenza, con mail del 26 febbraio 2025, conformemente a quanto previsto dall'articolo 20, comma 3, del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 123.

Detto elaborato contabile si compone dei seguenti documenti:

- Preventivo finanziario (decisionale e gestionale);
- Quadro generale riassuntivo;

Inoltre, risultano allegati al predetto bilancio di previsione, come previsto dal regolamento di contabilità dell'Ente:

- a) il Bilancio finanziario pluriennale;
- b) La relazione programmatica del Presidente;
- c) la tabella dimostrativa del risultato di amministrazione.

CONSIDERAZIONI GENERALI

Il **Bilancio di Previsione** dell'esercizio 2025 è stato redatto nel rispetto del pareggio di bilancio e complessivamente prevede entrate e uscite, di pari importo, per euro 7.140.189,42.

QUADRO RIASSUNTIVO DEL BILANCIO DI PREVISIONE anno 2025

Entrate		Previsione definitiva anno 2024	Variazioni +/-	Previsione competenza anno 2025	Differenza %
Entrate Correnti Titolo I	Euro	+739.688,43		+ 418.893,88	-44%
Entrate Conto Capitale Titolo II	Euro	+15.077,00		+ 5.115.000,00	+33.825%



Partite di Giro Titolo III	Euro	+1,500,00		+1,500,00	-
Totale Entrate	Euro	+756.265,43		+ 5.535.393,88	+632%
Avanzo di amministrazione utilizzato	Euro	+1.534.675,00		+ 1.604.795,54	+4,5%
Totale Generale	Euro	+2.290.940,43		+ 7.140.189,42	+212%
Spese		Previsione definitiva anno 2024	Variazioni +/-	Previsione competenza anno 2025	Differenza %
Uscite Correnti Titolo I	Euro	+1.688.157,78		+ 1.484.758,30	-12%
Uscite Conto Capitale Titolo II	Euro	+ 601.282,65		+ 5.653.931,12	+840%
Partite di Giro Titolo III	Euro	+1.500,00		+1.500,00	-
Totale Spese	Euro	+2.290.940,43		+ 7.140.189,42	+211%
Disavanzo di amministrazione utilizzato	Euro	-		-	
Totale Generale	Euro	+2.290.940,43		+ 7.140.189,42	+211%

B

Nella tabella che segue, viene data dimostrazione del risultato di amministrazione dell'esercizio precedente a quello a cui si riferisce il presente bilancio:

TABELLA DIMOSTRATIVA DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE (anno 2024)	<i>Segno algebrico</i>	Totale
Fondo di cassa al 1 ° gennaio	+	1.898.672,95
Residui attivi iniziali	+	348,62
Residui passivi iniziali	-	138.752,13
Avanzo di amm.ne iniziale	=	1.760.269,44
Accertamenti/impegni 2024		
Entrate accertate esercizio 2024	+	861.853,98
Entrate presunte esercizio 2024	+	0,00
Uscite impegnate esercizio 2024	-	498.821,22
Uscite presunte esercizio 2024	-	0,00
variazioni nei residui 2024		
Variazioni residui attivi (<i>solo minori residui attivi</i>)	-	-
Variazioni residui passivi (<i>solo minori residui passivi</i>)	+	-
Avanzo di amministrazione presunto all'anno 2024		+2.123.302,00

Si rappresenta che dell'avanzo presunto stimato in tabella, non viene al momento prevista l'utilizzazione per euro 518.506,66

La parte prevista in utilizzo per euro 1.604.795,54 è composta per euro 1.144.342,30 da avanzo con vincolo di destinazione.

ESAME DELLE ENTRATE

ENTRATE CORRENTI

Le Entrate correnti sono rappresentate nella seguente tabella:

Entrate		Previsione anno 2025	Competenza
Entrate contributive	Euro		+190.000,00
Entrate derivanti da trasferimenti correnti	Euro		+168.416,00

Altre Entrate	Euro	+60.477,88
Totale	Euro	+418.893,88

- Le entrate contributive pari a euro 190.000,00 sono stimate in ragione dei contributi dovuti dagli allievi e deliberati dal C.d.A. con il Regolamento sulla contribuzione studentesca;
- Le entrate derivanti da trasferimenti correnti per euro 168.416,00 sono stimate per euro 98.416,00 quale trasferimento dello Stato, per euro 50.000,00 quale contributo dovuto dal Comune di Ravenna a seguito di Convenzione sottoscritta con l'accademia, e per euro 20.000,00 quale contributo da privati da parte della Fondazione Ravenna Manifestazione per sovvenzione dell'attività di dottoranti, in ossequio al DM 630/2024;
- Le altre entrate pari ad euro 60.477,88 sono relative ad interessi sul conto corrente che si prevedono di introitare nel corso del 2025.

ENTRATE IN CONTO CAPITALE

Le entrate in conto capitale sono rappresentate nella seguente tabella:

Entrate		Previsione anno 2025	Competenza
Entrate per alienazione beni patrimoniali e riscossione di crediti	Euro		+0,00
Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale	Euro	+5.115.000,00	
Accensioni di prestiti	Euro		+0,00
Totale	Euro	+5.115.000,00	

13

Le entrate da trasferimento in conto capitale di euro 5.115.000,00 sono da imputarsi al DM 1802 del 22/11/2024, in base al quale è stato assegnato all'Accademia il contributo di € 5.115.000,00 in esito alla presentazione di un progetto, ex art. 4, comma 1, lett. b) del DM n. 338/2022 – Edilizia AFAM opere di messa in sicurezze e restauro.

ESAME DELLE SPESE

SPESE CORRENTI

Le Spese correnti sono rappresentate nella seguente tabella:

Spese Correnti Titolo I		Previsione anno 2025	Competenza
Funzionamento	Euro		+ 858.335,06
Interventi diversi	Euro		+469.623,48
Oneri comuni ²	Euro		+84.618,26
Rimborsi ³	Euro		+61.181,50
Varie	Euro		+11.000,000
Accantonamento a fondi rischi e oneri	Euro		+0,00
Totale	Euro		+1.484.758,30

Le spese di funzionamento sono costituite per il 34,64% da uscite per organi dell'ente e personale in attività di servizio.

Sul dettaglio delle spese correnti si osserva:

- Euro 129.354,51 sono finalizzati al pagamento dei compensi agli organi del Conservatorio, ossia
 - euro 31.443,63 per indennità di Direzione e Presidenza;
 - euro 86.235,78 per compensi e rimborsi ai Componenti di Organi
 - euro 10.809,25 per compensi e rimborsi ai Revisori dei conti
 - euro 865,85 per fondo consulta studenti
- Euro 168.000,97 riguardano gli oneri per il personale in attività di servizio;

² Voce data dall'aggregazione di oneri finanziari e oneri tributari

³ Voce classificata nel preventivo decisionale come "posta correttiva e compensazione di entrate correnti"

13

- Euro 560.979,58 sono allocate per l'acquisto di beni di consumo e di servizi;
- Euro 469.623,48 riguardano uscite per prestazione istituzionali;
- Euro 4.911,49 (inclusi nella voce oneri comuni) concernono oneri finanziari per commissioni bancarie;
- Euro 79.706,77 (inclusi nella voce oneri comuni) concernono uscite per imposte tasse e contributi vari (in questo capitolo sono state allocate le uscite di carattere tributario previste in relazione alle spese dei docenti a contratto o degli esperti esterni);
- Euro 46.181,50 (inclusi nella voce rimborsi) sono a relativi rimborsi a studenti per quote erroneamente versate o dovuti a situazioni di disagio economico (no tax area);
- Euro 15.000,00 (inclusi nella voce rimborsi) concernono i trasferimenti per la federazione con l'Accademia (rimborso spese anticipate);
- Euro 11.000,00 sono uscite varie, di cui 10.000,00 sono costituite dal Fondo di Riserva

SPESE IN CONTO CAPITALE

Le Spese in conto capitale sono rappresentate nella seguente tabella:

Spese Conto Capitale		Previsione anno 2025	Competenza
Investimenti	Euro		+5.653.931,12
Oneri comuni	Euro		0,00
Accantonamento per uscite future	Euro		0,00
Accantonamento per ripristino investimenti	Euro		0,00
Totale	Euro		+2.895.365,00

Analisi spese in conto capitale:

- Le spese in investimenti riguardano:
 - euro 140.000 spese previste per il ripristino immobili, relative ad economie vincolate conseguenti alla partecipazione in data 18 luglio 2023 al Bando di cui all'art. 4 del DM 338/2022 (Bando Edilizia e acquisizioni attrezzature delle istituzioni AFAM);
 - euro 5.405.997,59 per acquisizioni di immobilizzazioni tecniche. In tale UPB viene collocata l'uscita di 5.115.000,00 relativa all'assegnazione conseguente alla presentazione

del progetto ex art. 4, comma 1, lett. b) del DM n. 338/2022 – Edilizia AFAM opere di messa in sicurezze e restauro;

- Euro 107.933,53 per l'acquisto di titoli emessi o garantiti dallo Stato o assimilati.

PARTITE DI GIRO

Le partite di giro, che risultano in pareggio ed ammontano ad euro 1.500,00 sono relative al reintegro del fondo economale.

CONCLUSIONI

Il Revisore dei conti considerato che:

- il bilancio è stato redatto in conformità alla normativa vigente;
- in base alla documentazione e agli elementi conoscitivi forniti dall'Ente le entrate previste risultano essere attendibili;
- le spese previste sono da ritenersi congrue in relazione all'ammontare delle risorse consumate negli esercizi precedenti e ai programmi che l'Ente intende svolgere;
- risulta essere salvaguardato l'equilibrio di bilancio;

esprime

parere favorevole

in ordine all'approvazione della proposta del Bilancio di previsione 2025 da parte del Consiglio di Amministrazione

Il Revisore dei conti

Dott Antonio Biancardino

