



BILANCIO PREVENTIVO 2026

Relazione Illustrativo-Programmatica al Bilancio di previsione 2026

Relazione del Presidente del Conservatorio

Conformemente a quanto disposto dallo Statuto e dal Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità (artt. 4 e seguenti) del Conservatorio "G. Verdi" di Ravenna, il Presidente del medesimo presenta ai Revisori dei conti, per il parere di competenza, ai fini della successiva approvazione del Consiglio di Amministrazione, il Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2026 corredato dei documenti ministeriali. Il Documento contabile è redatto in conformità alla legge n. 199 del 30 dicembre 2025 (Legge di Bilancio 2026), al Decreto *Milleproroghe* 2026 ed alle direttive date in Consiglio di amministrazione dall'Organo di gestione in base ai principi di annualità, unità ed universalità nonché di competenza finanziaria.

La presente Relazione Programmatica, redatta a norma dell'art. 6 comma 2 di cui al Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità del Conservatorio di Ravenna, accompagna il Progetto di Bilancio di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2026 predisposto dal Direttore Amministrativo al fine di dare attuazione agli obiettivi ed alla programmazione didattica, di produzione artistica e di ricerca per l'Anno Accademico 2025/2026, così come deliberato dal Consiglio Accademico.

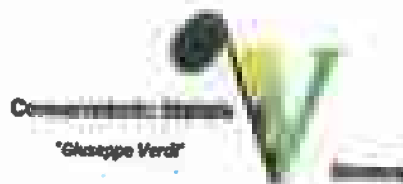
Per quanto attiene alle scelte strategiche di carattere didattico e di sostegno strumentale e logistico, il Presidente ritiene di riportarsi al contenuto della Relazione del Commissario ministeriale con riferimento all'anno accademico 2025/2026.

Nel rispetto delle menzionate disposizioni e principi si è tenuto conto, altresì, dei criteri di ripartizione dello stanziamento relativo al Fondo di funzionamento amministrativo e didattico delle Istituzioni A.F.A.M. valevoli per l'anno 2025, così come previsti ed aggiornati dal Decreto Ministeriale n. 777 del 24/10/2025. Invero, considerata la cifra erogata dal M.U.R. per l'anno 2025, si è ritenuto, in primis, di poter contare prudenzialmente per il contributo ministeriale relativo all'anno 2026 su un importo pari ad € 86.355,00.

A ciò si aggiunge che a fine anno 2025, con il D.M. n. 1109 del 19-12-2025, il Ministero ha autorizzato uno stanziamento integrativo del fondo per il funzionamento 2025, per un importo complessivo pari a euro 11.423,00 (allocato in bilancio ad integrazione del Fondo ordinario di funzionamento). Come indicato all'art. 1, comma 2, del provvedimento in questione, tali risorse "sono destinate a sostenere gli oneri di funzionamento delle Istituzioni per l'A.A. 2025/2026".

GOVERNANCE del CONSERVATORIO

Il Presidente dell'Istituto è il dott. Boccacini Mario, nominato con Decreto MUR n. 737 del 17/10/2025.



Attualmente al Conservatorio è in carica il Commissario Ministeriale, Prof. Ludovico Bramanti, nominato con decreto ministeriale n. 163 del 16/02/2026, che ha affidato al medesimo le funzioni ed i compiti attribuiti al Direttore delle Istituzioni Afam nonché quelli riconosciuti al Consiglio Accademico.

Il Consiglio di amministrazione del Conservatorio attualmente in carica è stato nominato con Decreto MUR n. 588 del 06/08/2025.

Situazione del Personale

Il personale previsto in organico nell'a.a. 2025/2026 è il seguente, alla luce del D.M. n. 1860 del 27/11/2024 che approva la seguente pianta organica.

Accompagnatore/tecnico laboratorio (Area III)	1
Operatore (Area I) – ex Coadiutore	4
Assistente (Area II)	3
Elevate Qualificazioni (EQ)	2
Docenti a tempo indeterminato/determinato	27
Totale	37

SITUAZIONE STUDENTI ISCRITTI a.a. 2025/26.

Si riportano di seguito i dati relativi alle iscrizioni dell'anno corrente:

TRIENNIO	140
BIENNIO	60
PROPEDEUTICO	47

ANALISI FINANZIARIA

Prima di procedere ad una disamina delle poste delle Entrate e delle Uscite, si ritiene utile riportare la composizione dell'avanzo di amministrazione alla data del 31/12/2025:

Allegato 4

FONDO DI CASSA INIZIALE AL 01/01/2025	€ 2.323.029,01
RESIDUI ATTIVI INIZIALI	€ 94.796,02
RESIDUI PASSIVI INIZIALI	€ 294.522,83
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE INIZIALE	€ 2.123.302,20
+ ENTRATE ACCERTATE NELL'ESERCIZIO	€ 6.058.054,73
- USCITE IMPEGNATE NELL'ESERCIZIO	€ 459.736,29
+/-variazione dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio	€ 0,00
+/- variazione dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio	€ 0,00
= AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2025	€ 7.721.620,64

Il Direttore amministrativo ha predisposto il progetto di Bilancio di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2026 con i relativi seguenti allegati:

- Preventivo finanziario Decisionale (All. 1)

- b. Preventivo Finanziario Gestionale (All. 2)
- c. Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria (All. 3)
- d. Tabella dimostrativa del risultato di amministrazione dell'anno in corso (All. 4)

Come si evincerà successivamente, sono state individuate, le seguenti Entrate presunte per l'esercizio finanziario 2026:

- Fondo funzionamento ministeriale per il 2026 nella misura prudenziale di € 86.355,00;
- Integrazione Fondo funzionamento 2025 nella misura di € 11.423,00;
- Contributo MUR per personale supplente € 14.786,00;
- Contributi studenti per l'anno 2026 nella misura prudenziale di € 210.000,00 in riferimento alle entrate dello scorso anno;
- Contributo Comune di Ravenna nella misura di € 50.000,00;
- Interessi attivi sul c/c nella misura di € 28.000,00;
- Entrate dallo Stato in conto capitale € 3.024,00;
- Entrate dal Mur ai sensi del D.M. 934/2022 "Orientamento" per € 31.000,00;
- Partite di giro per € 1.500,00 che coincidono esattamente con la previsione delle uscite.

Individuate le suddette cifre delle entrate da imputare e tenuto conto dell'Avanzo di amministrazione risultante al 31.12.25 (all. n. 4 del bilancio), si è proceduto ad impiantare il bilancio, costruendo il budget e la gestione finanziaria soprattutto per obiettivi e per progetti.

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

Si illustra, specificatamente, l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione che è stato così determinato e si espone di seguito una tabella dimostrativa

TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2025 - (ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO 2026)		
FONDO CASSA INIZIALE		€ 2.323.029,01
+ RESIDUI ATTIVI INIZIALI		€ 94.796,02
- RESIDUI PASSIVI INIZIALI		€ 294.522,83
= AVANZO/DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE INIZIALE		€ 2.123.302,20
+ ENTRATE GIÀ ACCERTATE NELL'ESERCIZIO		€ 6.058.054,73
- USCITE GIÀ IMPEGNATE NELL'ESERCIZIO		€ 459.736,29
+/- VARIAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI GIÀ VERIFICATISI NELL'ESERCIZIO		- € 0,00

+/- VARIAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI GIÀ VERIFICATISI NELL'ESERCIZIO		- € 0,00
= AVANZO DI AMMINISTRAZIONE ALLA DATA DELLA REDAZIONE DEL BILANCIO		€ 7.721.620,64
= AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2025 DA APPLICARE AL BILANCIO 2026		€ 6.669.865,05

UTILIZZAZIONE DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PER L'ESERCIZIO 2026

Economie vincolate in Conto Capitale E.F. 2025	€ 510.004,34
Accertamenti/Riscossioni in avanzo vincolati a corrispondenti articoli delle uscite in conto Capitale E.F. 2026	€ 5.115.000,00
Economie vincolate per spese di funzionamento E.F. 2026	€ 452.362,13
Accertamenti/Riscossioni in avanzo vincolati a corrispondenti articoli delle uscite per spese di funzionamento E.F. 2026	€ 216.268,73
Totale avanzo vincolato	€ 6.293.635,2
Prelevamento avanzo di amministrazione "parte disponibile"	€ 376.229,85
Totale avanzo utilizzato	€ 6.669.865,05
Parte disponibile di cui non si prevede l'utilizzo	
Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio 2026	€ 1.051.755,59
Totale risultato di amministrazione al 31/12/2025	€ 7.721.620,64

Si dettagliano ulteriormente, di seguito, le economie vincolate in conto capitale e vincolate in spese correnti al 31/12/2025.

Economie vincolate in Conto Capitale E.F. 2025 € 510.004,34

- Art. 452/U (Ricostruzioni, ripristini e trasformazione immobili) € 140.000,00
Art. 501/U (Acquisti di impianti, attrezzature e strumenti musicali) € 61.522,56
Art. 503/U (Acquisti di mobili e macchine d'ufficio) € 35.792,75
Art. 504/U (Acquisti per la biblioteca) € 19.883,50
Art. 505/U (Interventi per la sicurezza sui luoghi di lavoro e per la manutenzione straordinaria) € 50.000,00
Art. 506/ (Interventi di edilizia e acquisizione di attrezzature strumentali) € 94.872,00
Art. 551/U (Acquisto di titoli emessi o garantiti dallo Stato ed assimilati) € 107.933,53

Accertamenti/Riscossioni in avanzo vincolati a corrispondenti articoli delle uscite in conto Capitale E.F. 2026

- Art. 507/U (Progetto Edilizia Tipo "B" D.M. n. 338/2022 - D.M. 1802 del 22/11/2024) € 5.115.000,00

Economie vincolate per spese di funzionamento E.F. 2025 € 452.362,13

- Art. 4/U (Fondo consulta studenti) € 760,65
Art. 51/U (Stipendi personale a tempo determinato) € 10.000,00
Art. 53/U (Compensi acc. / Didattica aggiuntiva) € 13.701,65
Art. 55/U (Compensi e indennità di missione per esami) € 6.500,00
Art. 57/U (Irap) € 13.971,00
Art. 58/U (Formazione e aggiornamento del personale) € 7.456,28
Art. 105/U (Uscite per accertamenti sanitari) € 2.000,00
Art. 107/U (Servizi informatici e software) € 71.885,45
Art. 155/U (Borse di studio – Legato Guarini) € 148.200,90
Art. 156/U (Programma Erasmus +) € 29.360,84
Art. 163/U (Dottorato di ricerca) € 43.166,00
Art. 167/U (Convenzioni di Filiera) € 66.583,19
Art. 351/U (Restituzione e rimborsi) € 38.776,17

Accertamenti/Riscossioni in avanzo vincolati a corrispondenti articoli delle uscite in spese di funzionamento E.F. 2026 € 216.268,73

- Art. 1/U (Indennità di Direzione e Presidente) € 69.440,00
Art. 7/U (Spese di missione e rimborsi Direttore e Presidente) € 1.000,00
Art. 15/U (Programma Erasmus +) € 3.940,00
Art. 163/U (Dottorato di ricerca) € 109.360,00
Art. 171/U (Progetto PRIN AFAM-00071) € 32.528,73

F.A.A. Disponibile prelevato	Capitolo Uscite	Importo
€ 376.229,85	U.P.B. 1.1.2 - 56	€ 9.552,86
	U.P.B. 1.1.2 - 63	€ 4.475,23
	U.P.B. 1.1.3 - 101	€ 4.000,00
	U.P.B. 1.1.3 - 102	€ 3.000,00
	U.P.B. 1.1.3 - 104	€ 7.208,55
	U.P.B. 1.1.3 - 107	€ 2.000,00
	U.P.B. 1.1.3 - 108	€ 2.000,00
	U.P.B. 1.1.3 - 110	€ 7.000,00
	U.P.B. 1.1.3 - 111	€ 10.000,00
	U.P.B. 1.1.3 - 112	€ 500,00
	U.P.B. 1.1.3 - 114	€ 5.000,00
	U.P.B. 1.1.3 - 115	€ 1.000,00
	U.P.B. 1.1.3 - 116	€ 3.000,00
	U.P.B. 1.1.3 - 117	€ 12.633,78
	U.P.B. 1.1.3 - 118	€ 12.149,12
	U.P.B. 1.1.3 - 119	€ 13.000,00
	U.P.B. 1.1.3 - 120	€ 3.000,00
	U.P.B. 1.1.3 - 121	€ 3.062,00
	U.P.B. 1.1.3 - 122	€ 2.000,00
	U.P.B. 1.1.3 - 123	€ 3.000,00
	U.P.B. 1.1.3 - 124	€ 2.500,00
	U.P.B. 1.1.3 - 125	€ 2.000,00

Ciò è dovuto sia all' istituzione di nuovi corsi autorizzati dal MUR (di II° livello) che alla previsione di corsi singoli, sempre più richiesti dagli utenti.

Si specifica che in questo capitolo sono contabilizzati i contributi dovuti dagli studenti e deliberati dal C.d.A, anche alla luce dell'eventuale esonero del contributo di iscrizione per chi ha un I.S.E.E. non superiore a 22.000,00 euro ed ulteriori decurtazioni per chi ha un I.S.E.E. compreso tra i 22.001,00 e i 30.000,00 nel rispetto delle norme vigenti. Si ritiene pertanto prudente prevedere un'entrata leggermente superiore alla previsione dell'ultimo esercizio finanziario. Naturalmente, nell'ipotesi di maggiori entrate sul presente articolo si provvederà all'applicazione delle corrispondenti variazioni di bilancio in aumento. Il contributo di iscrizione viene versato attraverso il sistema PagoPA.

U.P.B. 1.2.1. TRASFERIMENTI DALLO STATO

art. 111 Funzionamento € 97.778,00.

In fase di previsione, viene iscritta una somma di certo superiore alla previsione del 2025.

Ciò in quanto con D.M. n. 1109 del 19/12/2025 il Ministero ha autorizzato uno stanziamento integrativo del fondo per il funzionamento didattico e amministrativo dell'anno 2025, per un importo complessivo pari a euro 11.423,00 che pertanto viene contabilizzato e allocato nelle uscite nei capitoli dell'U.P.B. 1.1.1 e U.P.B. 1.1.3. Resta comunque fermo che, per il capitolo di cui trattasi, le somme assegnate saranno comunicate dal M.U.R. con provvedimenti successivi. Sarà cura dell'amministrazione provvedere con delibere di variazione laddove venga accertato in tempo utile un diverso importo del finanziamento ministeriale.

art. 102 compensi a personale tempo determinato € 14.760,00.

Si iscrivono i contributi di provenienza ministeriale aventi ad oggetto la retribuzione dei docenti a tempo determinato, prossima richiesta di fabbisogno del Conservatorio per l'anno 2026.

Trattasi di compensi eventuali da erogare per n. 1 docente per una supplenza sopraggiunta in corso d'anno (per n. 7 mesi) in attesa dell'espletamento delle procedure di reclutamento a tempo indeterminato ai sensi del D.P.R. 83/2024.

art. 109 orientamento 2026 - Pnrr - D.M. n. 934 del 03.08.2022 € 31.000,00.

Si iscrive il contributo proveniente dal M.U.R. ai sensi del D.M. n. 934 - criteri di riparto delle risorse e modalità di attuazione dei progetti relativi al "Orientamento attivo nella transizione scuola-università" (M4C1-24), - - nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4 "Istruzione e ricerca" - Componente 1 "Potenziamento dell'offerta dei servizi all'istruzione: dagli asili nido all'Università" - Investimento 1.6, finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU". Tale contributo è stato assegnato al Conservatorio in base anche al target che si dovrà raggiungere per l'A.A. 2025/26.

U.P.B. 1.2.4. TRASFERIMENTI DAI COMUNI

art. 252 convenzioni di funzionamento € 50.000,00

Trattasi del contributo annuale in riferimento alla Convenzione stipulata con il Comune di Ravenna (post statizzazione) e rinnovata per l'anno 2026.

U.P.B. 1.3.3. REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI

art. 51 Interessi ai titoli su mutui, depositi e conti correnti € 28.000,00

U.P.B. 1.1.3 – 126	€ 3.000,00
U.P.B. 1.1.3 – 127	€ 7.000,00
U.P.B. 1.1.3 – 128	€ 2.000,00
U.P.B. 1.2.1 - 152	€ 10.348,00
U.P.B. 1.2.1 – 153	€ 34.548,48
U.P.B. 1.2.1 – 154	€ 94.137,02
U.P.B. 1.2.1 – 157	€ 5.000,00
U.P.B. 1.2.1 – 164	€ 4.367,21
U.P.B. 1.2.1 - 168	€ 8.325,74
U.P.B. 1.2.1 - 169	€ 5.000,00
U.P.B. 1.2.3 - 252	€ 6.806,40
U.P.B. 1.2.4 – 301	€ 47.937,26
U.P.B. 1.2.5 - 353	€ 15.000,00
U.P.B. 1.2.6 - 401	€ 678,20
U.P.B. 1.2.6 - 402	€ 10.000,00
U.P.B. 2.1.2 - 502	€ 10.000,00

ANALISI DELLE ENTRATE

Il Totale delle risorse iscritte nella parte delle entrate del Preventivo 2026 è pari ad € 436.062,00
In particolare si evidenziano le seguenti entrate:

TITOLO I - ENTRATE CORRENTI

U.P.B. 1.1.1. CONTRIBUTO DEGLI STUDENTI

art. 1 contributi studenti € 210.000,00

Gli importi, stimati prudenzialmente, sono relativi alle rate di iscrizione degli allievi per l'anno accademico 2025/2026, in aumento rispetto alla previsione dell'anno precedente.

dell'articolo 1 della legge 23 dicembre 2014, n. 190, ha stabilito che i compensi previsti per il Presidente, sono riconosciuti anche a chi era in quiescenza. Quindi la cifra iscritta proviene: per € 69.440,00 da un prelievo dall'avanzo di amministrazione, per € 38.592,00 dal fondo funzionamento destinato agli organi. Quest'ultimo importo è da ritenersi al lordo dei contributi previdenziali e fiscali e riguarda esclusivamente l'indennità del Direttore.

Art. 2 Compensi ai componenti del Consiglio di Amministrazione € 3.472,00

La somma iscritta proveniente dal fondo di funzionamento, e sarà necessaria per liquidare i compensi relativi ai componenti del Consiglio di amministrazione, pari ad in € 800,00 come stabilito dal D.M. n. 295, per ogni componente e non più riferibile alla partecipazione degli stessi ad ogni seduta, fermo restando che il compenso nella sua totalità può essere erogato a chi svolga le funzioni per l'intero anno solare, dovendo invece essere rimodulato in caso di avvio o cessazione del mandato in corso d'anno.

Art. 3 Collocazione e rimborsi spese di missione ai Revisori dei Conti € 5.906,00

Si iscrive la cifra proveniente dal fondo di funzionamento. Il compenso spettante a ciascuno dei revisori è di € 2.400,00 lordo dipendente a cui si aggiunge il rimborso delle spese sostenute per le verifiche in conservatorio.

art. 4 Fondo consulta Studenti € 760,65

la somma sarà utilizzata per consentire un corretto funzionamento dell'organo rappresentativo degli studenti e per consentire un'adeguata partecipazione dei rappresentanti della consulta agli incontri che durante l'anno saranno indetti tra le consulte degli studenti dei vari Conservatori italiani.

Art. 5 Compensi ai componenti del Consiglio Accademico € 2.200,00

I Consiglieri Accademici hanno diritto ad un gettone di presenza per un massimo di 11 sedute. Si precisa che, con l'entrata in vigore del D.M. 295/2024, il previgente D.M. del 1° febbraio 2007 perde la sua efficacia, ad eccezione di quanto previsto per i componenti del Consiglio Accademico e della Consulta degli Studenti, per i quali rimane altresì in vigore la possibilità di incremento del 20% dei relativi compensi per le Istituzioni che abbiano una consistenza di bilancio, accertata dal rendiconto dell'esercizio finanziario precedente, superiore ad € 600.000. È indicata la cifra proveniente da erogazioni ministeriali per il funzionamento. Si precisa che alla data attuale le funzioni del Consiglio accademico sono svolte dal Commissario ministeriale.

Art. 6 Compensi ai componenti del Nucleo di Valutazione € 5.708,00

Per il Nucleo di Valutazione il compenso è stato stabilito in € 1.800,00 per il Presidente ed € 1.500,00 per i componenti. In questo capitolo saranno anche rimborsate le spese delle missioni in loco. È indicata la cifra proveniente da erogazioni ministeriali per il funzionamento.

Art. 7 Liquidazione spese di missioni al Direttore e Presidente € 3.000,00

Quest'anno si iscrive la somma relativa agli interessi che matureranno sul conto corrente, sulla base delle risultanze degli ultimi importi relativi agli interessi maturati al 31/12/2025 sul conto corrente del Conservatorio. Durante l'anno 2025 è stata espletata la gara per il servizio tesoreria che è stata aggiudicata alla banca Credit-Agricole, dal mese di agosto 2025.

U.P.B. – 2.2 TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE

2.2.1 – 801 Interventi per acquisto attrezzature didattiche e strumentali

€ 3.024,00

Si iscrive la cifra che il M.U.R. erogherà alle istituzioni A.F.A.M. ai sensi del D.M. 720/2025. Infatti il decreto prevede un contributo ministeriale fino a max. 25.000,00 €, per acquisti di attrezzature didattiche. Il Conservatorio ha approvato nel C.d.A. del 11/11/2025 un programma di acquisti (nello specifico trattasi di un organo da rimontare a Ravenna e proveniente dal Conservatorio di Pesaro). Inoltre è stato deliberato l'impegno a sostenere con proprie risorse, l'eventuale quota del programma presentato e non finanziato dal Ministero; l'importo complessivo messo a disposizione dal M.U.R. per tutte le istituzioni A.F.A.M. era pari a € 181.705,00 e non copre tutti i progetti presentati. Per tale motivo al Conservatorio è stata erogata la cifra iscritta, in presenza di fondi Mur incipienti.

TITOLO III - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO

U.P.B. 3.1.1. ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO

art. 1206 Partite di giro € 1.500,00:

la somma prevista, conformemente al Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità, è la restituzione del mandato di anticipazione delle minute spese del Direttore dell'Ufficio Ragioneria.

ANALISI DELLE USCITE

Il Totale delle risorse iscritte nella parte delle Uscite del Preventivo 2026 è pari ad € 7.105.927,05

In particolare si evidenziano le seguenti spese:

TITOLO I - USCITE CORRENTI

U.P.B. 1.1.1. USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE

art. 1 indennità Direttore e Presidente: € 108.032,00

La cifra iscritta sarà destinata al pagamento dell'indennità di Direzione e Presidenza per il 2026 e per gli arretrati relativi 2022 e 2023 per il pagamento dell'indennità del Presidente.

Con il D.M. n. 295 del 5 febbraio 2024 sono state determinate le indennità ed i compensi spettanti a Presidenti, componenti dei Nuclei di valutazione ed è stata rideterminata l'indennità del Direttore, dei Revisori dei Conti e dei componenti del Consiglio di Amministrazione. Nel 2024 il Ministero ha erogato i fondi necessari (lordo dipendente, ossia comprensivi di oneri contributivi e fiscali) per il pagamento di tali organi. Per i Presidenti in quiescenza non era previsto nessun compenso. La Legge 2 dicembre 2025, n. 182, all'articolo 57, comma 1, che reca una norma di interpretazione autentica del comma 342

In questo capitolo è contabilizzata la cifra proveniente dal fondo di funzionamento ed in parte da una economia vincolata (€ 1.000,00), che sarà utilizzata per il rimborso delle spese di missione per il Direttore ed il Presidente.

U.P.B. 1.1.2. ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO

art. 51 ti endi personale a tempo determinato e oneri diretti: € 24.760,00

Si è stabilito di allocare tale importo per eventuali emolumenti da corrispondere al personale docente a tempo determinato, se reclutato nell'anno. La cifra tiene conto di una economia vincolata e di un contributo di euro 14.760,00 da richiedere eventualmente al Mur con la prossima richiesta di fabbisogno (sul secondo semestre 2026).

art. 53 com ensi accessori contrattuali – Didattica a giuntiva: € 13.701,65 In questa voce viene inserita esclusivamente la didattica aggiuntiva nel rispetto del C.I.N. vigente, mentre come è noto, il Fondo di Istituto è a carico del Bilancio dello Stato e viene liquidato attraverso il Cedolino Unico su NOIPA. Proveniente esclusivamente dall'economia vincolata.

art. 55 com ensi e ri borsi er esami: € 6.500,00

Lo stanziamento si renderà necessario a pagare le spese sostenute da docenti esterni designati dal Ministero o dal Conservatorio per la partecipazione a commissioni d'esame di natura didattica e/o artistica. La cifra proviene esclusivamente da una economia vincolata.

art. 56 missione e rimborsi: € 9.552,86.

La somma si reputa necessaria per far fronte alle missioni del personale amministrativo e dei docenti, in aumento rispetto allo scorso anno e proviene dall'avanzo disponibile.

art. 57 IRAP: € 13.971,00

in questo capitolo viene liquidata l'IRAP dei contrattisti di cui al capitolo 63 delle uscite e proviene dall'avanzo vincolato.

art. 58 ormazione e a giornamento: € 7.456,28

Si reputa necessario allocare tali risorse, vincolate, al fine di organizzare i corsi di formazione del personale docente e tecnico – amministrativo relativi al primo soccorso e sicurezza, nonché a formare il personale di segreteria neoassunto.

art. 63 contratti di collaborazione docenti € 173.475,23

La spesa prevista in detto capitolo scaturisce dalla necessità di stipulare contratti con personale esterno per dare attuazione al piano dell'offerta formativa, sempre più ricca, laddove non siano presenti professionalità interne all'Istituzione. La cifra contabilizzata per il pagamento dei docenti contrattisti dei corsi di I e II livello della docenza d'inglese, oltre ai docenti dei corsi di musica contemporanea e di alcune discipline non presenti in organico. Per tali attività non è possibile ricorrere a competenze interne e le docenze sono affidate a collaboratori esterni individuati attraverso bandi pubblici e relative graduatorie. Per esigenze di continuità didattica, nel rispetto delle norme vigenti, le graduatorie suddette restano in vigore per tre anni. Trattasi di discipline che non rientrano nei settori artistico-disciplinari di appartenenza dei docenti in organico. Le somme allocate provengono dalla contribuzione studentesca, dal funzionamento M.U.R. e dall'avanzo disponibile prelevato.

U.P.B. 1.1.3. USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI

Lo stanziamento complessivo della presente UPB (art. 101-128) è pari ad € 209.938,90. Essa comprende, fondamentalmente, tutte le spese afferenti alla fornitura e all'acquisizione di beni e servizi per: libri, riviste e giornali; materiale di cancelleria, di pulizia, igienico e sanitario; noleggio fotocopiatori; visite fiscali del personale interno; servizio di manutenzione, assistenza e licenze d'uso software, servizio di assistenza per i sistemi informatici e le reti web; manutenzione strumenti; manutenzione dei locali e degli impianti; spese postali, per trasporti e facchinaggi; premi per polizze di assicurazione; acquisti di beni per modesti rinnovi di materiale didattico e per gli uffici.

In attuazione di quanto disposto dal comma 591 della Legge di Bilancio 2020 n. 160 del 27/12/2019, si prevede che per ciascun esercizio finanziario anche le istituzioni Afam Statali e statizzate debbano rispettare i limiti di spesa per l'acquisto di beni e servizi. Tale spesa non dovrebbe superare la spesa media del triennio 2016-2018, ma essendo annoverati tra gli enti istituiti successivamente al triennio citato il primo, come previsto dalla circolare Mef-Rgs n. 9/2020 non sussistendo un puntuale parametro di riferimento per determinare il limite di spesa, il parametro cui ancorare l'applicazione delle disposizioni citate si deve individuare nei dati contabili del primo esercizio in cui si è realizzata la piena operatività della struttura che coincide necessariamente con l'anno 2023.

Con la circolare MEF - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato IGF Ufficio II n. 23 Prot. n. 120977 del 19/05/2022 è stato chiarito che, tenuto conto dei nuovi scenari politici internazionali determinati dal conflitto russo-ucraino nonché dei mutamenti del contesto economico che hanno riguardato anche il sistema produttivo dei beni e servizi in Italia e in Europa, con particolare riferimento all'approvvigionamento energetico, è consentito agli enti pubblici rientranti nell'ambito di applicazione definito dall'art. 1 commi 590 e ss. della Legge n. 160 del 27/12/2019 (Legge di bilancio 2020) di escludere dal limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi di cui al comma 591, gli oneri sostenuti per i consumi energetici, quali energia elettrica, gas, carburanti, combustibili ecc. Detta disposizione è stata altresì confermata, per l'Esercizio 2023, dalla circolare MEF - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato IGF Ufficio II n. 42 del 07/12/2022. Detta circolare, in particolare, ha inoltre specificato che nel limite del contenimento deve essere inclusa anche la spesa per i compensi degli Organi, di cui alla UPB 1.1.1 (Uscite per gli organi dell'Ente) in quanto considerati acquisti di servizi.

Con nota Prot. n. 1622 del 09/02/2023 il MUR ha ulteriormente e specificamente chiarito, ad integrazione di quanto riportato nella circolare MEF n. 42/2022, che al contenimento prescritto dalle disposizioni normative vigenti debbano essere assoggettate anche le spese dell'U.P.B. 1.1.2 (Oneri per il Personale in attività di servizio) *"relative agli incarichi di lavoro autonomo, co.co.co. che costituiscono acquisizioni di servizi, con esclusione degli incarichi a soggetti esterni per lo svolgimento di attività di insegnamento"*.

Dal decreto Mur n. 1801 del 22/11/2024 (Funzionamento) si rileva che: *"Nell'ambito delle risorse destinate dal comma 1 al funzionamento ordinario delle Istituzioni statali di alta formazione artistica, musicale e coreutica, stanziato per l'anno 2023,a decorrere dall'anno 2024, le risorse di cui al primo periodo relative al funzionamento ordinario delle medesime Istituzioni sono destinate prioritariamente alla copertura finanziaria degli oneri relativi ai compensi degli Organi delle medesime Istituzioni, secondo quanto previsto dall'articolo 1, commi 303 e 304, della legge 30 dicembre 2021, n. 234"*;

Con nota Mur, prot n. 735 del 22/01/2026 relativamente ai limiti di spesa è stato precisato che le somme eventualmente erogate per il pagamento degli arretrati agli organi, non concorrono alla quantificazione del limite di spesa, per l'acquisto di beni e servizi, previsto dal comma 591 della legge 160/2019.

Dal Rendiconto finanziario 2023 di questo Conservatorio si deducono le seguenti risultanze contabili:

E.F.	TOTALE SPESE EFFETTUATE ED IMPEGNATE NELLA UPB 1.1.3 - USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI, ESCLUSE LE SPESE PER ENERGIA ELETTRICA E COMBUSTIBILE
Anno 2023	5.220,23

E.F.	TOTALE SPESE EFFETTUATE ED IMPEGNATE NELLA UPB 1.1.1 - USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE
Anno 2023	8.424,41

Non si prendono in considerazione le spese sostenute nella U.P.B. 1.1.2 (Oneri per il Personale in attività di servizio) in quanto esclusivamente riguardanti l'attività didattica.

Totale contenimento U.P.B 1.1.1. e U.P.B. 1.1.3
(€ 28.424,41 + 85.220,23) e.f. 2023 € 113.644,64

€ 113.531,20 (e.f.2026)

Pertanto, con riferimento alle previsioni degli articoli delle due U.P.B. soggette a limite di spesa, occorre distinguere tra gli importi da determinare negli articoli interessati dal contenimento prescritto, e gli importi degli stessi articoli che però sono sottratti al contenimento disposto dalla Legge finanziaria 2020, alla luce dei chiarimenti espressi nelle circolari MEF n. 9/2020, n. 23 del 19/05/2022, n. 42 del 07/12/2022, n. 29 del 03/11/2023 e la nota Mur - Prot. n. 1622 del 09/02/2023.

La situazione contabile, nel rispetto del limite di spesa indicato, si determina come da tabella sotto riportata:

Art.	denominazione	revisione	di cui somme sottratte al contenimento	Previsione nel limiti di contenimento
1	Indennità di Direzione	108.032,00	69.440,00*	
	Presidenza		38.592,00*	
	Indennità C.d.a.	3.472,00	3.472,00*	
	Compensi e rimborsi	5.906,00	3.906,00*	2.000,00
	Revisori			
	Fondo Consulenza studenti	760,65		760,65

	Compensi C.A.	2.200,00	2.200,00*	
	Indennità Nucleo di valutazione	5.708,00	5.208,00*	500,00
	Spese di missione e rimborsi Direttore e residente	3.000,00		3.000,00
101	Acquisto libri, riviste e tre pubblicaz.	4.000,00		4.000,00
102	Acquisto materiali di consumo e noleggio materiale tecnico	3.000,00		3.000,00
104	Uscite funz.to di missioni	10.208,55		10.208,55
105	Uscite per accertamenti sanitari	2.000,00	2.000,00**	
107	Uscite per servizi informatici	80.885,45	71.885,45****	9.000,00
108	Uscite per acquisto di divise	2.000,00		2.000,00
110	Manutenzione ordinaria strumenti	7.000,00		7.000,00
111	Manutenzione ordinaria riparazione locali e impianti	14.000,00		14.000,00
112	Uscite postali	500,00		500,00
114	Uscite per organizz. part. Convegni, congressi ecc	7.000,00		7.000,00
115	Uscite per concorsi	1.000,00		1.000,00
116	Canoni d'acqua	3.000,00		3.000,00
117	Energia elettrica	14.633,78	14.633,78***	
118	Combustibile per riscaldamento	14.149,12	14.149,12***	
119	onorari e compensi per speciali incarichi	13.000,00		13.000,00
120	Trasporti e acchinaggi	3.000,00		3.000,00
121	Previdenza di	5.062,00		5.062,00

	Assicurazione			
122	Acquisto stampati, registri, cancelleria	2.000,00		2.000,00
123	Modesti rinnovi di materiale didattico	4.000,00		4.000,00
124	Telefonia	3.500,00		3.500,00
125	Uscite per forniture generali di servizi	2.000,00		2.000,00
126	Pulizia e vigilanza	5.000,00		5.000,00
117	Materiale informatico	7.000,00		7.000,00
128	Servizio di locazione sale per didattica	2.000,00		2.000,00
	Totale	339.017,55	225.486,35	113.531,20

* L'importo complessivo di € 122.818,00 degli artt. 1-2-3-5-6, relativi ai compensi per gli Organi, è sottratto al contenimento in quanto costituito da finanziamento ministeriale con vincolo di destinazione quale quota parte della previsione di entrata di cui all'art. 101/E (Funzionamento) e prelievo dall'avanzo di amministrazione come da nota Mur compensi pensionati AFAM - prot. n. 735 del 22-01-2026.

** L'importo di € 2.000,00 dell'art. 105 è costituito dalle assegnazioni ministeriali erogate con vincolo di destinazione per gli accertamenti sanitari, come tale sottratto al limite di contenimento ai sensi di quanto disposto dalla circolare MEF n. 9/2020 e confermato dalle successive circolari.

*** L'importo complessivo di € 28.782,90 per i due artt. 117 (€ 14.633,78) e 118 (€ 14.149,12) è sottratto al contenimento in forza di quanto disposto dalle circolari MEF - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato IGF Ufficio II n. 23 del 19/05/2022, n. 42 del 07/12/2022 e n. 29 del 03/11/2023.

**** L'importo complessivo di € 71.885,45 dell'art. 107 è costituito dalle assegnazioni ministeriali erogate con vincolo di destinazione su fondi PNRR

Per le previsioni su ciascun articolo della U.P.B. 1.1.3. si è tenuto conto delle risultanze dei corrispondenti articoli dell'E.F. 2025 e di eventuali diverse esigenze per il 2026.

Si deduce chiaramente che la spesa totale sulle U.P.B. indicate è inferiore a quella del 2023, anno da prendere a riferimento per la nostra Istituzione neo statizzata. Pertanto il limite di spesa è stato rispettato.

U.P.B. 1.1.3. USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI

art. 101 acquisto libri e altre pubblicazioni € 4.000,00. Tale somma è principalmente destinata all'acquisto di libri o al rinnovo degli abbonamenti delle riviste musicali della Biblioteca. La cifra proviene dall'avanzo disponibile.

art. 102 materiale di consumo e materiale tecnico € 3.000,00.

L'importo allocato è destinato al noleggio delle fotocopiatrici ad uso uffici e didattico nonché di altro materiale tecnico necessario al Polo delle Arti. La cifra proviene dall'avanzo disponibile.

art.104 uscite per funzionamento di commissioni e comitati € 10.208,55

Tale importo è destinato al pagamento dei compensi ai commissari delle commissioni giudicatrici da nominare per i vari concorsi che si andranno ad espletare. La cifra proviene dall'avanzo disponibile.

art. 105 accertamenti sanitari: €2.000,00 la somma allocata è destinata alla copertura delle spese relative agli accertamenti sanitari destinati al personale in servizio. La cifra proviene dall'avanzo di amministrazione vincolato.

art. 107 servizi informatici e software € 80.885,45

L'importo servirà ad implementare i software per i servizi di segreteria, primo fra tutti quello relativo agli stipendi e compensi vari, nonché ad altri servizi informatici. La cifra proviene da una economia vincolata con destinazione d'uso per euro 71.885,45, euro 7.000,00 dal contributo del Comune per il funzionamento ed euro 2.000,00 quale prelievo dall'avanzo disponibile.

Art. 108 acquisto vestiario e divise € 2.000,00

Il capitolo, di nuova movimentazione, è destinato alla copertura delle spese per l'acquisto di divise da lavoro per il personale operatore che presta servizio nelle varie sedi. La cifra proviene dall'avanzo disponibile.

art.110 manutenzione ordinaria strumenti € 7.000,00

cifra destinata alla copertura delle spese di manutenzione ordinaria dei pianoforti e degli altri strumenti musicali e relativi accessori che sono utilizzati quotidianamente dagli allievi durante l'attività didattica ed artistica, nel corso dell'anno accademico. La cifra proviene dall'avanzo disponibile.

art. 111 manutenzione ordinaria riparazione locali e relativi impianti: € 14.000,00

si prevede di destinare le risorse per le manutenzioni ordinarie delle sedi assegnateci dal Comune di Ravenna. In particolare si procederà alla manutenzione degli impianti e dei locali non annoverati fra quelli a carico del Comune, in riferimento a interventi idraulici ordinari, elettrici, di pulizia, manutenzione ascensori, manutenzione presidi antincendi, interventi alla rete telefonica, manutenzione serramenti e tinteggiature. La cifra proviene dall'avanzo disponibile.

art. 112 uscite postali € 500,00

La somma destinata al capitolo è ritenuta sufficiente a coprire le spese postali (spedizione posta ordinaria, plichi, raccomandate e quant'altro previsto per inoltro e/o ricezione della posta), in lieve diminuzione rispetto allo scorso anno. La cifra proviene dall'avanzo disponibile.

art 114 uscite per convegni e manifestazioni artistiche € 7.000,00

L'importo allocato si ritiene sufficiente a coprire le uscite relative alla partecipazione a convegni e/o eventuali manifestazioni artistiche di rilevanza nazionale. La cifra proviene dall'avanzo disponibile.

Art. 115 uscite per concorsi € 1.000,00

art. 127 materiali informatico: € 7.000,00

La cifra per acquisti di nuovo materiale informatico non ricompreso nella spesa in conto capitale, ma necessario a nuovi allestimenti per gli spazi riorganizzati al Polo (aule, uffici e servizi vari). La cifra proviene dall'avanzo disponibile.

art. 128 locazione sale per didattica € 2.000,00.

Si reputa necessario allocare tale importo al fine di reperire eventuali locali per le attività didattiche e/o artistiche programmate per l'anno in corso, in diminuzione rispetto allo scorso anno a causa di esigenze didattiche variate. La cifra proviene dall'avanzo disponibile.

U.P.B. 1.2.1. USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI**Art. 152 beni per esercitazioni didattiche € 10.348,00**

la cifra è destinata all'acquisto di beni e servizi ad uso delle varie classi o corsi esistenti e di nuova istituzione, sempre più esigenti. La cifra proviene dall'avanzo disponibile.

Art. 153 manifestazioni artistiche: € 34.548,48

La voce comprende le spese per gli orchestrali aggiunti ed altre spese da sostenere in occasione di concerti sinfonici organizzati da altri Enti nonché per l'organizzazione di eventi artistici relaterati negli anni.

Art. 154 produzione artistica: € 96.137,02

Tale somma è destinata a spese relative ad attività di produzione (concerti, masterclass, workshops e laboratori) programmata nel Piano d'indirizzo deliberato dal Consiglio Accademico per l'anno in corso. Degna di nota anche il progetto di ricerca di recente genesi, strutturato assieme al Conservatorio di Terni, per il quale si formulerà istanza di finanziamento al Ministero. La cifra proviene dall'avanzo disponibile.

art. 155 borse di studio; € 163.200,90

L'importo complessivo è destinato all'assegnazione di borse di studio agli allievi meritevoli (ai sensi dell'art. 13 della legge 2 dicembre 1991, n. 390 e ss.mm.ii.) che si sono distinti nel corso dell'anno accademico.

Inoltre la cifra comprende un lascito denominato "Legato Guarini", introitato nel 2024, destinato a borse e/o premi per studenti meritevoli, da attribuire a memoria del defunto benefattore, amante della musica e dei giovani musicisti.

Art. 156 programma Erasmus + € 33.300,84

L'importo è destinato a finanziare le mobilità Erasmus degli studenti, dello staff e del personale docente come risultante dalle economie a ciò vincolate. Si aggiunge che si sta incrementando fortemente la programmazione Erasmus anche per il 2026. Alla cifra proveniente dalle economie vincolate si è aggiunto l'importo di € 3.940,00, quale quota di cofinanziamento ministeriale per incrementare le mobilità di studenti, staff e docenti. Lo scorso anno non è stata utilizzata e ciò è stato comunicato al Mur il 6 marzo a seguito di richiesta del Ministero.

art. 157 per viaggi didattici: € 5.000,00

L'importo si rende necessario in caso di partecipazione dei docenti o degli studenti del Conservatorio ad eventi organizzati per scopi didattici e artistici al di fuori del territorio ravennate. La cifra proviene dall'avanzo disponibile.

la cifra è destinata ad ulteriori concorsi di prestigio e particolare rilevanza a cui gli allievi vorranno iscriversi e partecipare. La cifra proviene dall'avanzo disponibile.

art. 116 canoni d'acqua: 3.000,00- art. 117 energia elettrica: € 14.633,78- art. 118 combustibili per riscaldamento: € 14.149,12 si allocano le suddette cifre in quanto il Conservatorio dovrà provvedere in autonomia al pagamento delle utenze che in precedenza venivano liquidate in toto dal Comune di Ravenna, per tutte le sedi utilizzate. Le cifre provengono dall'avanzo disponibile.

art. 119 onorari e compensi per speciali incarichi € 13.000,00.

L'importo è destinato alla retribuzione del compenso del Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione e del Medico Competente, reclutato per la cosiddetta sorveglianza sanitaria obbligatoria. La cifra proviene dall'avanzo disponibile.

art. 120 per trasporti e parcheggio € 3.000,00

L'importo è necessario al trasporto degli strumenti musicali nei vari luoghi sede di concerti (Teatri, Chiese e musei della città e di paesi limitrofi) ed alla necessità di effettuare ulteriori spostamenti negli uffici amministrativi e didattici. La cifra proviene dall'avanzo disponibile.

art. 121 premi di assicurazione: € 5.062,00

La somma sarà utilizzata per il pagamento delle polizze assicurative obbligatorie degli allievi e del personale del Conservatorio. La cifra proviene dall'avanzo disponibile.

art. 122 acquisto di stampanti, registri e cancelleria: € 2.000,00

L'importo servirà per fronteggiare gli impegni di spesa derivanti dall'approvvigionamento di materiale di cancelleria per gli uffici riorganizzati, nonché per l'acquisto di registri per la didattica e stampati vari. La cifra proviene dall'avanzo disponibile.

art. 123 modesti rinnovi di materiale didattico e uffici € 4.000,00

Somma destinata all'eventuale acquisto di materiale didattico o di arredi di modico importo per i nuovi locali della segreteria e per le aule. La cifra proviene dall'avanzo disponibile.

art. 124 telefonia e connettività: € 3.500,00

Si prevede di installare nuova strumentazione tecnologica nelle varie sedi, al fine di migliorare la connettività dei vari uffici, rendendo più sicuro ed agile il lavoro amministrativo. La cifra proviene dall'avanzo disponibile.

art. 15 uscite per forniture generali di servizi vari: € 2.000,00

Si reputa necessario prevedere tale importo per liquidare la ditta fornitrice delle fotocopiatrici e stampanti presso le due sedi e l'attività di consulenza del Responsabile della protezione dei dati e di altri servizi affidati a ditte o professionisti esterni. La cifra proviene dall'avanzo disponibile.

art. 16 pulizie e vigilanza: € 5.000,00

L'importo servirà ad acquistare il materiale di pulizia necessario alle varie sedi nonché ad interventi straordinari di sanificazione e pulizia dei nuovi spazi allestiti. La cifra proviene dall'avanzo disponibile.



Il bando PRIN AFAM 2024 (Progetti di Ricerca di Rilevante Interesse Nazionale per le istituzioni di Alta Formazione Artistica, Musicale e Coreutica) è un'iniziativa del Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR) finalizzata a finanziare progetti di ricerca condotti da Conservatori e Accademie di Belle Arti. Il bando PRIN AFAM 2024 è stato emanato con D.D. n. 2214 del 24 dicembre 2024. Il bando sostiene progetti riguardanti il benessere psicofisico, l'innovazione sociale, il contrasto al disagio giovanile e la valorizzazione dei beni culturali. Con Decreto Direttoriale Mur n. 16508 del 20/10/2025 è stato assegnato un contributo fisso ed un ulteriore contributo ai sensi del D.M. 1801 del 22 novembre 2024. Si iscrive l'assegnazione totale di cui alla tabella B - Area tematica "Innovazione sociale" allegata al decreto citato.

art. 172 servizi di catalogazione SBN. € 10.000,00

La cifra è destinata a coprire eventuali costi legati al completamento della catalogazione del patrimonio librario del Conservatorio, compreso il fondo storico, di proprietà del Comune ma in gestione al Conservatorio. La cifra proviene dalla contribuzione studentesca.

U.P.B. 1.2.3. ONERI FINANZIARI

art. 252 uscite e commissioni bancarie. € 6.806,40

L'importo è finalizzato alla copertura delle spese di commissioni e ritenute fiscali bancarie. La cifra proviene dall'avanzo disponibile.

U.P.B. 1.2.4. ONERI TRIBUTARI

art. 301 imposte tasse e tributi vari. € 60.937,26

Al fine di ridurre le procedure di pagamento, si è stabilito di versare l'IVA dovuta all'Erario per tutte le fatture pervenute e sottoposte a regime split payment in un unico capitolo di Bilancio. L'importo inoltre è finalizzato alla copertura del premio annuale Inail nonché di altri oneri fiscali e tributari. La cifra proviene prevalentemente dall'avanzo disponibile.

U.P.B. 1.2.5. POSTE CORRETTIVE E COMPENSAZIONE DI ENTRATE CORRENTI

art. 351 Retrazioni e Rimborsi. € 38.776,17

La cifra in previsione, proveniente dall'avanzo di amministrazione vincolato, comprende la cifra erogata dal M.U.R. ai sensi delle disposizioni di cui al D.M. n. 1016 del 4 agosto 2021, che ha esteso relativamente alle iscrizioni all'A.A. 2025/2026, l'esonero totale dal pagamento dei contributi di iscrizione per gli studenti con redditi I.S.E.E.U fino ad € 22.000,00 ed ha inoltre ampliato i casi di esoneri parziali estendendoli in modo scaglionato agli studenti con redditi I.S.E.E.U fino ad € 30.000,00.

art. 53 Trasferimenti per Federazione con Accademia. € 15.000,00

Il capitolo, creato per il Bilancio 2024, si riferisce al Progetto di Federazione stipulato con l'Accademia di Belle Arti di Ravenna, in quanto alcune spese erano state condivise con l'Accademia.

Si ritiene di tenere in vita il capitolo per eventuali necessità imprevedute che si potrebbero presentare con l'Accordo federativo vigente. La cifra proviene dall'avanzo disponibile.

U.P.B. 1.2.6. USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI

art. 40 Varie. € 3.678,20.

L'importo si rende necessario per eventuali spese non imputabili ad altri capitoli di competenza. La cifra proviene dall'avanzo disponibile.

Art. 163 Dottorato di ricerca € 162.526,00

La cifra allocata scaturisce da una economia vincolata derivante da: contributi di privati/Fondazioni (Ravenna Manifestazioni) finalizzati a cofinanziare n. 2 borse di dottorato per complessivi euro 20.000,00. A ciò si aggiunge una quota ulteriore pari ad euro 10.000,00 vincolate da bilancio 2024 ed euro 13.416,00 derivanti dall'integrazione del Fondo Funzionamento MUR ordinario 2024, destinato prioritariamente alle spese per dottorato di ricerca come dettagliato nelle entrate.

Durante il 2025 era stata impegnata una cifra di € 250,00 sul capitolo e di conseguenza risulterebbe alla fine del 2025 un'economia vincolata di € 43.166,00.

Quest'anno relativamente ai dottorati di ricerca, dobbiamo prelevare dall'avanzo con vincolo di destinazione euro 109.360,00 accreditato dal Mur alla fine del 2025. Trattasi di somme destinate ai dottorati del XLI ciclo. Inoltre il C.d.A. ha ritenuto di destinare ulteriori euro 10.000,00 proveniente dal Comune di Ravenna quale quota del contributo annuale per il funzionamento.

art. 164 diritti SIAE € 4.367,21

In questo capitolo vengono liquidate le fatture per diritti SIAE, relativamente a concerti organizzati dal Conservatorio. La cifra proviene dall'avanzo disponibile.

Art. 167 Convenzioni di filiera € 66.583,19

La cifra iscritta, proveniente esclusivamente dall'avanzo di amministrazione vincolato, sarà utilizzata per tutte le attività convenzionate in atto tra il Conservatorio ed altri Enti comprese le Istituzioni Afam, sempre più numerose (specialmente le attività progettuali legate a fondi vincolati provenienti da PNRR o da fondi Regionali vedasi ad esempio la *Legge Talenti*) e da cui scaturiscono eventuali compensi ai soggetti che vi parteciperanno, esterni ed interni, anche in considerazione dell'approvazione del Regolamento conto terzi, avutasi nella seduta del CdA del 19 febbraio 2025.

art. 168 progetti internazionali. € 8.325,74

L'importo complessivo riguarda il contributo dell'Istituto alle missioni dei docenti per la ratifica di protocolli d'intesa anche con Istituzioni extraeuropee. L'importo comprende anche la quota associativa annuale per la partecipazione dell'Istituto all'Association Européenne des Conservatoires (AEC). La cifra proviene dall'avanzo disponibile.

art. 169 Servizi Istituzionali in convenzione. € 24.660,00

L'importo è stato previsto per eventuali servizi che si andranno ad istituire per garantire il funzionamento ottimale dell'Istituto, coprendo eventuali settori istituzionali oggi carenti perché non coperti dal personale in organico, stipulando convenzioni con enti o società di servizi. La cifra è coperta in parte dall'avanzo disponibile, in parte dalle entrate degli studenti e dal contributo di funzionamento versato dal Comune di Ravenna.

art. 170 scambi culturali. € 5.000,00

Si iscrive una cifra destinata ad eventuali scambi culturali con altre Istituzioni Afam anche da svolgersi all'estero o in convenzione con altri Enti del territorio (Scuole superiori, enti no profit ed altro). La cifra proviene dalle entrate degli allievi.

art. 171 Progetto PRIN AFAM-00071. € 32.528,73

art. 402 Fondo di Riserva: € 10.000,00.

Rappresenta l'accantonamento per eventuali integrazioni ai capitoli deficitari nel corso dell'esercizio finanziario, nel rispetto della percentuale dettata dal Regolamento di amministrazione.

TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE

U.P.B. 2.1.1. ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI

art. 452 ricostruzioni, ripristini e trasformazione immobili € 140.000,00 derivante da economie vincolate.

Il Conservatorio ha partecipato in data 18/07/2023 al Bando di cui all'articolo 4 del Decreto Ministeriale 338/2022. Il decreto ministeriale disponeva il finanziamento di programmi di intervento presentati dalle Istituzioni AFAM per interventi di edilizia e per acquisizione di attrezzature. Il Conservatorio, assieme al Comune di Ravenna, ha predisposto il progetto di ristrutturazione edilizia con demolizione, ricostruzione e cambio d'uso di un edificio situato all'interno del territorio ravennate, per la realizzazione del nuovo Auditorium del Conservatorio di Ravenna. Il costo previsto per la realizzazione del progetto corrisponde a circa € 6.000.000,00.

Il Consiglio di Amministrazione del Conservatorio, nella seduta del 05/07/2023 si era impegnato, in caso di ottenimento del finanziamento ministeriale, a garantire la copertura finanziaria del progetto a carico del Bilancio del Conservatorio per un importo di € 300.000,00.

Con lo stanziamento previsto, proveniente quest'anno dalle economie vincolate, si è voluto in ogni caso garantire la prima tranche di cofinanziamento del progetto presentato e ad oggi, beneficiario di finanziamento come da D.M. n.1802 del 22 novembre 2024.

U.P.B. 2.1.2. ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE

art. 501 acquisti di impianti e attrezzature e strumenti musicali: € 95.546,56

Per l'anno in corso al fine di conseguire una ottimale programmazione degli acquisti, gli uffici hanno raccolto, attraverso i vari dipartimenti, le richieste di acquisto di beni strumentali provenienti dai docenti sempre più numerose e solo in parte soddisfatte lo scorso anno, che pertanto ci si propone di evadere in tempi brevi. La cifra allocata proviene dall'avanzo di amministrazione vincolato per euro 61.522,56, incrementata di € 3.024,00 proveniente da un contributo del Ministero legato al D.M. n. 720 del 10/10/205 e per euro 31.000,00 quale contributo relativo al D.M. n. 934/2022 "Orientamento".

art. 502 Ripristini, trasformazioni e manutenzione straordinaria impianti, attrezzature e strumenti musicali. € 60.240,00

In questo capitolo confluiscono le cifre provenienti dalle entrate degli allievi e dal Comune di Ravenna che saranno utilizzate per una manutenzione straordinaria degli strumenti musicali ed impianti.

art. 503 acquisti di mobili e macchine d'ufficio. € 40.792,75

L'importo si rende necessario per completare l'allestimento della sede del Polo con l'acquisto di arredi, di personal computers, stampanti e strumentazione d'ufficio da destinare ai nuovi dipendenti. La cifra proviene dall'avanzo di amministrazione e una esigua parte dalle entrate degli studenti.

art. 504 acquisti per Biblioteca. €19.883,50

Per la Biblioteca presso la sede del Polo delle Arti, si renderà necessario completare l'allestimento della stessa con l'acquisto di stampanti etichettatrici e scansie.



... si sta provvedendo a digitalizzare la biblioteca del Conservatorio, ... con l'ausilio di nuovi strumenti multimediali e risorse provenienti dall'esterno.

art. 505 Interventi ... € 1.000,00

L'importo ... è destinato ad adeguare le ... sicurezza sul ... di lavoro e ad ... interventi ...

L'importo ... nel ... capitolo, proveniente da ... economie, ... servire ... interventi di ristrutturazione ... sedi ... uso al Conservatorio, nonché ... acquisire nuove attrezzature in conto capitale.

Art. 507 Progetto edificio tipo B ex d.m. 338/2022 e dm 1802/2024 € 5.115.000,00

... cast di un capitolo istituito, così come per le entrate, per la gestione del ... edificio ai sensi del ... n. 338/2022 con il quale era stato presentato un progetto, ex art. 4, comma 1, lett. b) del D.M. 1° ... 2022, n. 338, per opere di messa in sicurezza e restauro.

Con D.M. n. 1802 del 22/11/2024 si assegna al Conservatorio un contributo ... € 5.115.000,00 ... con vincolo di destinazione, stante l'impegno del Comune di Ravenna sul ... citato, necessario in quanto istituzione neo statizzata.

Art. 551 Acquisto di titoli ed assimilati € 107.933,53

Si iscrive quanto proveniente dalle economie ... euro 47.455,65) del 2024 e dalle competenze comunicate ad inizio 2025 per la restante somma (euro 60.477,88), quali interessi attivi per la tenuta del conto corrente presso l'Istituto tesoriere.

Si aggiunge che l'Amministrazione sta valutando di investire le somme maturate, al fine di poter lucrare ... introiti da utilizzare prioritariamente per ... in conto capitale.

TITOLO III PARTITE DI GIRO

U.P.B. 9.1.1. USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO

art. 805 partite di giro: Somma da utilizzare in uscita quale reintegro fondo minute spese al Direttore di Ragioneria € 1.500,00;

In uscita le partite di ... coincidono esattamente con le previsioni dell'entrata.

In merito alla stesura del Bilancio pluriennale, in assenza di una dettagliata programmazione ... anni successivi al 2026, si è proceduto a riportare sia nel 2027 che nel 2028, le ... previsioni del 2026. L.C.S.

Ravenna, 12/03/2026

Il ... dente

ISTITUTO SUPERIORE DI STUDI MUSICALI

Via di Roma, 33 - RAVENNA

Via di Roma, 33

48121 - RAVENNA

ALLEGATO 2

**PREVENTIVO FINANZIARIO
GESTIONALE E.F. 2026****RIEPILOGO**

ENTRATE			SPESE		
Titolo			Titolo		
1	TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	431.538,00	1	TITOLO I - USCITE CORRENTI	1.380.158,71
2	TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	3.024,00	2	TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE	5.724.268,34
3	TITOLO III - PARTITE DI GIRO	1.500,00	3	TITOLO III - PARTITE DI GIRO	1.500,00
	TOTALE	436.062,00		TOTALE	7.105.927,05
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO	6.669.865,05			
	TOTALE GENERALE	7.105.927,05		TOTALE GENERALE	7.105.927,05

Approvato dal Consiglio di Amministrazione nella
seduta del _____

IL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO

DI AMMINISTRAZIONE

Dott. Boccacini Mario

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Dott.ssa Anna Guida

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA

Allegato 3

ENTRATE	ANNO FINANZIARIO 2026		ANNO FINANZIARIO 2025	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
ENTRATE CONTRIBUTIVE	210.000,00	213.000,00	284.036,30	284.036,30
ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI	193.538,00	305.485,40	286.221,20	380.668,60
ALTRE ENTRATE	28.000,00	28.000,00	89.481,57	89.481,57
A) TOTALE ENTRATE CORRENTI	431.538,00	546.485,40	659.739,07	754.186,47
ENTRATE PER L'ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI	0,00	0,00	0,00	0,00
ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	3.024,00	4.566.468,62	5.123.217,21	5.123.565,83
ACCENSIONE DI PRESTITI (E)	0,00	0,00	0,00	0,00
B) TOTALE ENTRATE IN C/C CAPITALE	3.024,00	4.566.468,62	5.123.217,21	5.123.565,83
C) ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
(A+B+C) TOTALE ENTRATE	436.062,00	5.114.454,02	5.784.456,28	5.879.252,30
D) UTILIZZO DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE INIZIALE	6.669.865,05	0,00	1.604.795,54	0,00
TOTALE A PAREGGIO	7.105.927,05	5.114.454,02	7.389.251,82	5.879.252,30

USCITE	ANNO FINANZIARIO 2026		ANNO FINANZIARIO 2025	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
FUNZIONAMENTO	588.434,57	789.016,22	944.714,10	1.158.887,66
INTERVENTI DIVERSI	791.724,14	840.540,99	677.461,09	721.989,47
A1) TOTALE USCITE CORRENTI	1.380.158,71	1.629.557,21	1.622.175,19	1.880.877,13
INVESTIMENTI	5.724.268,34	5.830.413,31	5.765.576,63	5.801.397,52
ONERI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00
ACCANTONAMENTI PER SPESE FUTURE	0,00	0,00	0,00	0,00
B1) TOTALE USCITE IN C/C CAPITALE	5.724.268,34	5.830.413,31	5.765.576,63	5.801.397,52
C1) USCITE PER PARTITE DI GIRO	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
(A1+B1+C1) TOTALE USCITE	7.105.927,05	7.461.470,52	7.389.251,82	7.683.774,65
D1) COPERTURA DEL DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE INIZIALE	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE A PAREGGIO	7.105.927,05	7.461.470,52	7.389.251,82	7.683.774,65

RISULTATI DIFFERENZIALI	ANNO FINANZIARIO 2026		ANNO FINANZIARIO 2025	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
(A-A1-QUOTE IN C/CAP. DEBITI IN SCADENZA) Situazione finanziaria	-948.620,71	-1.083.071,81	-962.436,12	-1.126.690,66
(B-B1) Saldo movimenti in c/capitale	-5.721.244,34	-1.263.944,69	-642.359,42	-677.831,69
((A+B-E) - (A1+B1)) Indebitamento/Accreditamento netto	-6.669.865,05	-2.347.016,50	-1.604.795,54	-1.804.522,35
((A+B)-(A1+B1)) Saldo netto da finanziare/impiegare	-6.669.865,05	-2.347.016,50	-1.604.795,54	-1.804.522,35
((A+B+C) - (A1+B1+C1)) Saldo complessivo	-6.669.865,05	-2.347.016,50	-1.604.795,54	-1.804.522,35

Predisposto dal Direttore Amministrativo il 11/03/2026

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Dott.ssa Anna Guida

VERBALE RELATIVO AL BILANCIO DI PREVISIONE 2026**VERBALE N. 1 /2026**

Il giorno 22 del mese di aprile 2026, i Revisori dei Conti, Laura Feliziani in rappresentanza del Ministero dell'economia e finanze, e Alessandro Coriddi in rappresentanza del Ministero dell'Università e della Ricerca, hanno congiuntamente concordato di svolgere, ai sensi del vigente regolamento di amministrazione, finanza e contabilità, la verifica del Bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2026 a distanza, mediante l'ausilio di strumenti e dispositivi informatici.

Assiste alla riunione: il Direttore amministrativo, dott.ssa Anna Guida.

Preliminarmente, i Revisori dei conti prendono atto che è stato deliberato l'esercizio provvisorio ai sensi dell'articolo 5 comma 9 del regolamento di amministrazione, finanza e contabilità, con delibera del CdA n. 72 del 3/12/2025.

DOCUMENTAZIONE FORNITA

Il parere è formulato sulla base della seguente documentazione trasmessa tramite posta elettronica in data 20 marzo 2026 e integrata con e-mail del 31 marzo 2026 e da ultimo con e-mail del 21 aprile 2026.

- Estratto delibera n. 58 del 11 novembre 2025, a mezzo della quale il Consiglio di amministrazione ha disposto sugli indirizzi generali per la predisposizione del Bilancio di previsione 2026 ed ha dato mandato al Direttore amministrativo per la predisposizione del progetto di previsione con i relativi allegati.
- Relazione del Commissario MUR
- Relazione programmatica della Presidente al Bilancio di previsione 2026
- Bilancio di previsione 2026, comprensivo del preventivo finanziario decisionale e gestionale, nonché del quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria gestionale, della tabella dimostrativa del risultato di amministrazione al 31/12/2025 e del bilancio finanziario pluriennale.

GOVERNANCE

Il Presidente del Conservatorio è il dott. Boccaccini Mario, nominato con decreto MUR n. 737 del 7/10/2025. I revisori prendono atto che dal 16/02/2026 è in carica il Commissario Ministeriale, Prof. Ludovico Bramanti, nominato con Decreto ministeriale n. 163, con funzioni e compiti attribuiti al Direttore delle Istituzioni Afam nonché quelli riconosciuti dal Consiglio accademico, a seguito delle dimissioni rassegnate in data 3/12/2025 dal Direttore in carica, Prof. Rinaldo Strappati.

I revisori prendono atto, inoltre, che il Consiglio di amministrazione del Conservatorio attualmente in carica è stato nominato con Decreto MUR n. 588 del 06/08/2025.

PERSONALE

Il Decreto MUR del 27/11/2024 n. 1860 ha rideterminato la dotazione organica del Conservatorio di Musica di Ravenna come di seguito riportato:

Docenti	EQ Elevate qualificazioni	Assistenti	Operatori	Accompagnatore/tecnico laboratorio (Area III)	Totale
27	2	3	4	1	37

Relativamente al personale docente di ruolo, si rileva che dei 27 previsti in organico, soltanto uno risulta vacante

CONSERVATORIO DI MUSICA "Giuseppe Verdi" di RAVENNA

ALLIEVI

ALLIEVI	
Propedeutico	47
Triennio	140
Biennio	60
TOTALE	247

ESAME DELLE VOCI DI BILANCIO

Dal prospetto riepilogativo nel quale sono indicate le previsioni delle entrate e delle spese di competenza per l'anno finanziario 2026, i revisori hanno accertato quanto segue:

le previsioni di entrata del bilancio ammontano a complessivi € **7.105.927,05** di cui € 431.538,00 per entrate correnti, € 3.024,00 per entrate in conto capitale, € 1.500,00 per entrate aventi natura di partite di giro riferite al fondo minute spese, ed € 6.669.865,05 relativi al prelevamento dal fondo avanzo di amministrazione.

Le spese complessivamente ammontano a € **7.105.927,05** di cui spese correnti per € 1.380.158,71, spese in conto capitale € 5.724.268,34 ed € 1.500,00 per partite di giro.

Le risultanze dei documenti contabili in rassegna possono, quindi, sintetizzarsi come segue:

RIEPILOGO

ENTRATE			Titolo	SPESE	
1	TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	431.538,00	1	TITOLO I - USCITE CORRENTI	1.380.158,71
2	TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	3.024,00	2	TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE	5.724.268,34
3	TITOLO III - PARTITE DI GIRO	1.500,00	3	TITOLO III - PARTITE DI GIRO	1.500,00
	TOTALE	435.062,00			7.105.927
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO	6.669.865,05			
	TOTALE GENERALE	7.105.927,05		TOTALE GENERALE	7.105.927,05

I Revisori prendono atto che l'Avanzo di Amministrazione alla fine dell'Esercizio finanziario 2025 è stato determinato in € **7.721.620,64** come riportato nella tabella sottostante

CONSERVATORIO DI MUSICA "Giuseppe Verdi" di RAVENNA

TITOLO DELL'AVANZO DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	Importo al 31/12/2025	Importo al 31/12/2026
Fondo di cassa al 1° gennaio 2025	+	2.323.029,01
Residui attivi iniziali	+	94.796,02
Residui passivi iniziali		294.522,83
Avanzo di amministrazione al 1° gennaio 2025		2.123.302,20
Accertamenti/impegni 2025		
Entrate accertate esercizio 2025	+	6.058.054,73
Uscite impegnate esercizio 2025		459.736,29
variazioni nei residui 2025		
Variazioni residui attivi (solo minori residui attivi)		
Variazioni residui passivi (solo minori residui passivi)	+	
Avanzo di amministrazione al 31/12/2025		2.123.302,20
Avanzo di amministrazione al 31/12/2026		2.123.302,20

Detto avanzo risulta costituito per € 6.293.635,20 da Avanzo Vincolato ed € 1.427.985,44 da Avanzo Libero. Si evidenzia in merito che risulta prelevato l'importo di € 6.293.635,20 come avanzo vincolato ed € 376.229,85 quale parte disponibile. I Revisori prendono atto che la quota di avanzo di cui non si prevede l'utilizzo ammonta ad € 1.051.755,59

ESAME DELLE ENTRATE

ENTRATE CORRENTI

Le entrate correnti, con il raffronto delle previsioni finali dell'esercizio 2025, sono rappresentate nella seguente tabella:

Entrate correnti	Previsione Competenza 2025	Previsione competenza 2026
ENTRATE CONTRIBUTIVE	284.036,30	210.000,00
ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI	286.221,20	193.538,00
ALTRE ENTRATE	89.481,57	28.000,00
TOTALE	659.739,07	431.538,00

Contributo studenti

Gli importi sono stimati prudenzialmente e sono relativi alle rate di iscrizione degli allievi per l'anno accademico 2025/2026, in aumento rispetto alla previsione iniziale dell'anno precedente. I revisori prendono atto che ciò è dovuto ai nuovi corsi di II livello autorizzati dal MUR e all'istituzione di ulteriori corsi singoli per far fronte alla maggiore richiesta degli utenti.

L'entrata relativa ai contributi degli studenti rappresenta la maggiore risorsa dell'Istituto ed è stata prevista per un importo pari a € 210.000,00.

CONSERVATORIO DI MUSICA "Giuseppe Verdi" di RAVENNA

Contributo di funzionamento

I revisori prendono atto che la somma iscritta di € 97.778,00 risulta superiore alla previsione del 2025 di € 86.355,00 in quanto con D.M. n. 1109 del 19/12/2025 il Ministero ha autorizzato uno stanziamento integrativo del fondo per il funzionamento didattico e amministrativo dell'anno 2025, per un importo complessivo pari a euro 11.423,00. Le somme assegnate saranno comunicate dal M.U.R. con provvedimenti successivi.

Risulta iscritta la somma di € 14.760,00 relativa ai Compensi relativi al personale a tempo determinato che sarà oggetto di apposita richiesta di fabbisogno al MUR.

Orientamento PNRR

Risulta iscritto il contributo di € 31.000,00 assegnato dal M.U.R. ai sensi del D.M. n. 934 - criteri di riparto delle risorse e modalità di attuazione dei progetti relativi al "Orientamento attivo nella transizione scuola-università".

Trasferimento dai Comuni

L'importo di € 50.000,00 riguarda la riscossione del contributo annuale riferito alla Convenzione stipulata con il Comune di Ravenna successivamente alla statizzazione, rinnovata anche per il 2026.

L'importo di € 28.000,00 si riferisce alla previsione degli interessi attivi che matureranno sul conto corrente bancario.

ENTRATE IN CONTO CAPITALE

Le entrate in conto capitale, con il raffronto delle previsioni finali dell'esercizio 2025, sono rappresentate nella seguente tabella:

Entrate Conto Capitale	Previsione Competenza 2025	Previsione competenza 2026
<i>Entrate per alienazione beni patrimoniali e riscossione di crediti</i>	0,00	0,00
<i>Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale</i>	5.123.217,21€	3.024,00
<i>Accensione di prestiti</i>	0,00	0,00
Totale	5.123.217,21€	3.024,00

I Revisori prendono atto che la somma iscritta di € 3.024,00 fa riferimento all'importo che il M.U.R. erogherà alle istituzioni A.F.A.M. ai sensi del D.M. 720/2025. Il decreto prevede un contributo ministeriale fino a massimo di € 25.000,00, per acquisti di attrezzature didattiche. Il Conservatorio ha approvato nel C.d.A. del 11/11/2025 un programma di acquisti (nello specifico trattasi di un organo proveniente dal Conservatorio di Pesaro). È stato deliberato, inoltre, l'impegno a sostenere con proprie risorse, l'eventuale quota del programma presentato e non finanziato dal Ministero.

Restituzione del mandato di anticipazione delle spese

la somma prevista di € 1.500,00, conformemente al Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità, si riferisce alla restituzione del mandato di anticipazione delle minute spese del Direttore dell'Ufficio Ragioneria.

Le partite di giro ammontano in entrata ed in uscita ad € 1.500,00 e sono riferibili alla gestione del fondo minute spese.

ESAME DELLE SPESE

USCITE CORRENTI

Uscite per gli uffici dell'ente € 129.078,65

I Revisori prendono atto che l'importo iscritto sarà destinato al pagamento dell'indennità di Direzione e Presidenza per il 2026 e agli arretrati relativi 2022 e 2023 per il pagamento dell'indennità del Presidente. Con il D.M. n. 295 del 5 febbraio 2024 sono state determinate le indennità ed i compensi spettanti a Presidenti, componenti dei Nuclei di valutazione ed è stata rideterminata l'indennità del Direttore, dei Revisori dei Conti e dei componenti del Consiglio di Amministrazione. Nel 2024 il Ministero ha erogato i fondi necessari (lordo dipendente, ossia comprensivi di oneri contributivi e fiscali) per il pagamento di tali organi. Per i Presidenti in quiescenza non era previsto nessun compenso. La Legge 2 dicembre 2025, n. 182, all'articolo 57, comma 1, che reca una norma di interpretazione autentica del comma 342 dell'articolo 1 della legge 23 dicembre 2014, n. 190, ha stabilito che i compensi previsti per il Presidente, sono riconosciuti anche a chi era in quiescenza. Quindi la cifra iscritta proviene: per € 69.440,00 da un prelievo dall'avanzo di amministrazione, per € 38.592,00 dal fondo funzionamento destinato agli organi. Quest'ultimo importo è da ritenersi al lordo dei contributi previdenziali e fiscali e riguarda esclusivamente l'indennità del Direttore.

Oneri per il personale in attività di servizio € 249.417,02

Su tal UPB, grava in particolar modo la spesa per contratti di collaborazione con docenti esterni pari ad € 173.475,23, al fine di dare attuazione al piano dell'offerta formativa. Si raccomanda di ricorrere alla stipula di detti contratti soltanto qualora non siano presenti professionalità interne all'Istituzione.

Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi € 209.938,90

Le spese per funzionamento, utenze, manutenzioni, canoni e servizi informatici risultano coerenti con i fabbisogni del Conservatorio e rispettose dei limiti di spesa previsti dalla normativa sul contenimento dei consumi intermedi, con corretta esclusione delle spese energetiche.

Uscite per manifestazioni artistiche € 656.526,11

Si evidenziano stanziamenti rilevanti per manifestazioni artistiche, produzione artistica, borse di studio, mobilità Erasmus, dottorati di ricerca, per attività convenzionate con altri Enti e Istituzioni AFAM (Convenzioni di filiera) e progetti PRINN, coerenti con le finalità istituzionali e con le risorse disponibili.

Uscite per oneri di commissione e ritenute fiscali € 6.806,40

Lo stanziamento è destinato alla copertura degli oneri di commissioni e ritenute fiscali relativi alla convenzione in atto con l'Istituto cassiere.

Uscite per pagamento dell'IVA € 60.937,26

Lo stanziamento è dedicato al pagamento dell'IVA relativa alle fatture da pagare oltre al pagamento del premio annuale INAIL e altri oneri fiscali e tributari.

CONSERVATORIO DI MUSICA "Giuseppe Verdi" di RAVENNA

Importo dell'UPB a bilancio 2025 di Interventi € 53.776,17

Il totale dello stanziamento comprende sia la somma erogata dal MUR relativamente agli esoneri della contribuzione studentesca ai sensi del DM 1016/2021, sia lo stanziamento relativo al progetto di federazione con l'Accademia di belle arti di Ravenna.

Uscite non imputabili in altre voci € 13.678,20

L'importo previsto comprende le uscite non imputabili ad altri capitoli e il fondo di riserva

USCITE IN CONTO CAPITALE

Acquisizione di beni di uso durevole ed opere immobiliari € 140.000,00

Lo stanziamento, derivante dall'avanzo di amministrazione vincolato, è relativo al finanziamento MUR per interventi di edilizia e acquisizione di attrezzature.

Acquisizione di immobilizzazioni tecniche € 5.476.334,81

Lo stanziamento più rilevante su tale UPB, derivante dall'avanzo di amministrazione vincolato, è quello relativo all'art. 507 (€ 5.115.000) destinato agli interventi di edilizia finanziati dal MUR ex DM 338/2022 e DM 1802/2024.

Interessi attivi e passivi € 107.933,53

L'importo stanziato proviene in parte dall'avanzo di amministrazione quale somma incassata dall'Istituto tesoriere per interessi attivi, e in parte dagli interessi comunicati dallo stesso relativi all'anno 2025.

PARTITE DI GIRO

Uscite aventi natura di partite di giro € 1.500,00

Tali uscite trovano esatta corrispondenza nelle entrate di pari importo e non incidono sull'equilibrio del bilancio.

TOTALE GENERALE USCITE € 7.105.927,05

LIMITI DELLE SPESE IN CONTENIMENTO DELLA SPESA ESCLUDIBILE

I Revisori dei conti hanno accertato che il Conservatorio ha quantificato in euro 113.644,64 il limite di spesa per l'acquisizione di beni e servizi ai sensi della legge 160/2019 art. 1 comma 591 al netto delle spese escludibili, come da circolari MEF di riferimento, nonché dalle note MUR n. 1622 del 9/2/2023 "Indicazioni in merito all'applicazione delle disposizioni di contenimento delle spese alle Istituzioni AFAM e n. 6280 del 30 aprile 2024. Tenuto conto che, come si evince dalla relazione del Presidente, la somma delle spese relative alle UU.PP.BB interessate dal contenimento, al netto delle somme escludibili, è pari a euro 113.531,20, si fa presente che il bilancio di previsione dell'E.F. 2026 risulta impostato nel rispetto dei limiti previsti dalla vigente normativa.

In proposito, i Revisori rappresentano che il Conservatorio ha predisposto il bilancio di previsione nel rispetto delle singole norme di contenimento previste dalla vigente normativa.

CONCLUSIONI

I Revisori, preso atto di quanto esposto nella nota illustrativa del preventivo e di quanto sopra richiamato in merito all'informativa di bilancio e considerato che:

- in base alla documentazione e agli elementi conoscitivi forniti dal Conservatorio le entrate previste risultano essere attendibili;
- le spese previste sono da ritenersi congrue in relazione all'ammontare delle risorse consumate negli esercizi precedenti e ai programmi che l'Istituzione intende svolgere;
- risulta essere salvaguardato l'equilibrio di bilancio;

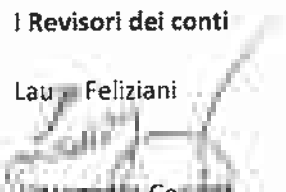
CONSERVATORIO DI MUSICA "Giuseppe Verdi" di RAVENNA

esprimono, per quanto di competenza, parere favorevole in ordine all'approvazione della proposta del Bilancio di previsione per l'anno 2026 del Conservatorio di musica "G. Verdi" di Ravenna.

I lavori iniziati alle ore 14:45 terminano alle ore 16:00

I Revisori dei conti

Lau Feliziani



Revisore dei Conti



PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE

Avanzo di amministrazione presunto	7.721.620,64
Fondo iniziale di cassa presunto	3.398.772,09

PARTE I - ENTRATA

Allegato 1

		ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
Codice	Denominazione	Residui iniziali anno 2026	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa
TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI							
1.1 - ENTRATE CONTRIBUTIVE							
1.1.1	CONTRIBUTI DEGLI STUDENTI	0,00	210.000,00	210.000,00	0,00	271.428,30	271.428,30
1.1.2	CONTRIBUTI DI ENTI E PRIVATI PER PARTICOLARI PROGETTI	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	12.608,00	12.608,00
1.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI							
1.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	1.947,40	143.538,00	145.485,40	1.947,40	128.357,75	130.305,15
1.2.2	TRASFERIMENTI DALLE REGIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3	TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.4	TRASFERIMENTI DAI COMUNI	0,00	50.000,00	50.000,00	2.500,00	50.000,00	52.500,00
1.2.5	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	90.000,00	0,00	90.000,00	90.000,00	87.863,45	177.863,45
1.2.6	TRASFERIMENTI DA PRIVATI	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	20.000,00
1.3 - ALTRE ENTRATE							
1.3.1	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2	ENTRATE PER ATTIVITA' ECONOMICHE RILEVANTI AGLI EFFETTI DELL'IVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.3	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	0,00	28.000,00	28.000,00	0,00	88.987,98	88.987,98
1.3.4	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	143,59	143,59
1.3.5	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,00	0,00	0,00	0,00	350,00	350,00
TOTALE ENTRATE CORRENTI		114.947,40	431.538,00	546.485,40	94.447,40	659.739,07	754.186,47
TITOLO 2 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE							
2.1 - ENTRATE PER ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI							
2.1.1	ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2	ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.3	REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE							
2.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	4.563.444,62	3.024,00	4.566.468,62	348,62	5.123.217,21	5.123.565,83
2.2.2	TRASFERIMENTI DALLE REGIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3	TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.4	TRASFERIMENTI DAI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.5	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.6	TRASFERIMENTI DA PRIVATI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3 - ACCENSIONE DI PRESTITI							
2.3.1	ASSUNZIONE DI MUTUI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.2	ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE		4.563.444,62	3.024,00	4.566.468,62	348,62	5.123.217,21	5.123.565,83
TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO							
3.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO							
3.1.1	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	1.500,00	1.500,00
TOTALE PARTITE DI GIRO		0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	1.500,00	1.500,00

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PARTE ENTRATA

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui iniziali anno 2026	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa

RIEPILOGO DELLE ENTRATE

TITOLO I	114.947,40	431.538,00	546.485,40	94.447,40	659.739,07	754.186,47
TITOLO II	4.563.444,62	3.024,00	4.566.468,62	348,62	5.123.217,21	5.123.565,83
TITOLO III	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	1.500,00	1.500,00
TOTALE	4.678.392,02	436.062,00	5.114.454,02	94.796,02	5.784.456,28	5.879.252,30

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO

	6.669.865,05	0,00	0,00	1.604.795,54	0,00	
TOTALE GENERALE	4.678.392,02	7.105.927,05	5.114.454,02	94.796,02	7.389.251,82	5.879.252,30

Predisposto dal Direttore Amministrativo il 11/03/2026

Sottoposto al Collegio dei Revisori il _____

Approvato dal Consiglio d'Amministrazione il _____

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Dott.ssa Anna Guida

IL DIRETTORE

Commissario Prof. Bramanti Ludovico

IL PRESIDENTE

Dott. Boccacini Mario

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PARTE ENTRATA

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE

Disavanzo di amministrazione presunto	0,00
---------------------------------------	------

PARTE I - USCITA

Allegato 1

		ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
Codice	Denominazione	Residui iniziali anno 2026	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa
TITOLO 1 - USCITE CORRENTI							
1.1 - FUNZIONAMENTO							
1.1.1	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	11.170,57	129.078,65	140.249,22	11.946,28	134.354,51	146.300,79
1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	111.982,18	249.417,02	361.399,20	105.679,04	169.500,97	275.180,01
1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	77.428,90	209.938,90	287.367,80	96.548,24	640.858,62	737.406,86
1.2 - INTERVENTI DIVERSI							
1.2.1	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	24.836,69	656.526,11	681.362,80	18.510,40	516.151,23	534.661,63
1.2.2	USCITE PER ATTIVITA' ECONOMICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3	ONERI FINANZIARI	647,59	6.806,40	7.453,99	73,99	9.421,59	9.495,58
1.2.4	ONERI TRIBUTARI	16.131,24	60.937,26	77.068,50	22.273,99	79.706,77	101.980,76
1.2.5	POSTE CORRETTIVE E COMPENSAZIONE DI ENTRATE CORRENTI	7.201,33	53.776,17	60.977,50	3.670,00	61.181,50	64.851,50
1.2.6	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,00	13.678,20	13.678,20	0,00	11.000,00	11.000,00
TOTALE USCITE CORRENTI		249.398,50	1.380.158,71	1.629.557,21	258.701,94	1.622.175,19	1.880.877,13
TITOLO 2 - USCITE IN CONTO CAPITALE							
2.1 - INVESTIMENTI							
2.1.1	ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	0,00	140.000,00	140.000,00	0,00	140.000,00	140.000,00
2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	106.144,97	5.476.334,81	5.582.479,78	35.820,89	5.517.643,10	5.553.463,99
2.1.3	PARTECIPAZIONE E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI	0,00	107.933,53	107.933,53	0,00	107.933,53	107.933,53
2.2 - ONERI COMUNI							
2.2.1	RIMBORSI DI MUTUI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.2	RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3	ESTINZIONE DEBITI DIVERSI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3 - ACCANTONAMENTO PER SPESE FUTURE							
2.3.1	ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE USCITE IN CONTO CAPITALE		106.144,97	5.724.268,34	5.830.413,31	35.820,89	5.765.576,63	5.801.397,52
TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO							
3.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO							
3.1.1	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	1.500,00	1.500,00
TOTALE PARTITE DI GIRO		0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	1.500,00	1.500,00

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PARTE USCITA

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui iniziali anno 2026	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa

RIEPILOGO DELLE USCITE							
TITOLO I		249.398,50	1.380.158,71	1.629.557,21	258.701,94	1.622.175,19	1.880.877,13
TITOLO II		106.144,97	5.724.268,34	5.830.413,31	35.820,89	5.765.576,63	5.801.397,52
TITOLO III		0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	1.500,00	1.500,00
TOTALE		355.543,47	7.105.927,05	7.461.470,52	294.522,83	7.389.251,82	7.683.774,65
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE GENERALE		355.543,47	7.105.927,05	7.461.470,52	294.522,83	7.389.251,82	7.683.774,65

Predisposto dal Direttore Amministrativo il 11/03/2026

Sottoposto al Collegio dei Revisori il

Approvato dal Consiglio d'Amministrazione il

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Dott.ssa Anna Guida

IL DIRETTORE

Commissario Prof. Bramanti Ludovico

IL PRESIDENTE

Dott. Boccacini Mario

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE E.F. 2027 E 2028

PARTE I - Entrata

Allegato 1

Codice	Denominazione	Preventivo finanziario decisionale E.F. 2027	Preventivo finanziario decisionale E.F. 2028
--------	---------------	---	---

TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI

1.1 - ENTRATE CONTRIBUTIVE

1.1.1	CONTRIBUTI DEGLI STUDENTI	210.000,00	210.000,00
1.1.2	CONTRIBUTI DI ENTI E PRIVATI PER PARTICOLARI PROGETTI	0,00	0,00
		210.000,00	210.000,00

1.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI

1.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	143.538,00	143.538,00
1.2.2	TRASFERIMENTI DALLE REGIONI	0,00	0,00
1.2.3	TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE	0,00	0,00
1.2.4	TRASFERIMENTI DAI COMUNI	50.000,00	50.000,00
1.2.5	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0,00	0,00
1.2.6	TRASFERIMENTI DA PRIVATI	0,00	0,00
		193.538,00	193.538,00

1.3 - ALTRE ENTRATE

1.3.1	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	0,00	0,00
1.3.2	ENTRATE PER ATTIVITA' ECONOMICHE RILEVANTI AGLI EFFETTI DELL'IVA	0,00	0,00
1.3.3	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	28.000,00	28.000,00
1.3.4	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	0,00	0,00
1.3.5	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,00	0,00
		28.000,00	28.000,00
	TOTALE ENTRATE CORRENTI	431.538,00	431.538,00

TITOLO 2 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE (o d'investimento)

2.1 - ENTRATE PER ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI

2.1.1	ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI	0,00	0,00
2.1.2	ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0,00	0,00
2.1.3	REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00
		0,00	0,00

2.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE

2.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	3.024,00	3.024,00
2.2.2	TRASFERIMENTI DALLE REGIONI	0,00	0,00
2.2.3	TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE	0,00	0,00
2.2.4	TRASFERIMENTI DAI COMUNI	0,00	0,00
2.2.5	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0,00	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE E.F. 2027 E 2028

PARTE I - Entrata

Allegato 1

Codice	Denominazione	Preventivo finanziario decisionale E.F. 2027	Preventivo finanziario decisionale E.F. 2028
--------	---------------	---	---

2.2.6	TRASFERIMENTI DA PRIVATI	0,00	0,00
		3.024,00	3.024,00

2.3 - ACCENSIONE DI PRESTITI

2.3.1	ASSUNZIONE DI MUTUI	0,00	0,00
2.3.2	ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI	0,00	0,00
		0,00	0,00
	TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE (o d'investimento)	3.024,00	3.024,00

TITOLO 3 - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO

3.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO

3.1.1	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	1.500,00	1.500,00
		1.500,00	1.500,00
	TOTALE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	1.500,00	1.500,00

RIEPILOGO DELLE ENTRATE

TITOLO I	431.538,00	431.538,00
TITOLO II	3.024,00	3.024,00
TITOLO III	1.500,00	1.500,00
	436.062,00	436.062,00

9.1.1	Avanzo di amministrazione utilizzato	6.669.865,05	6.669.865,05
-------	--------------------------------------	--------------	--------------

TOTALE GENERALE	7.105.927,05	7.105.927,05
------------------------	--------------	--------------

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Dott.ssa Anna Guida

Predisposto dal Direttore
Amministrativo il _____

Sottoposto al collegio dei
Revisori il _____

IL DIRETTORE
Commissario Prof. Bramanti
Ludovico

IL PRESIDENTE
Dott. Boccacini Mario

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE E.F. 2027 E 2028

PARTE I - Uscita

Allegato 1

Codice	Denominazione	Preventivo finanziario decisionale E.F. 2027	Preventivo finanziario decisionale E.F. 2028
--------	---------------	---	---

TITOLO 1 - SPESE CORRENTI

1.1 - FUNZIONAMENTO

1.1.1	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	129.078,65	129.078,65
1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	249.417,02	249.417,02
1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	209.938,90	209.938,90
		588.434,57	588.434,57

1.2 - INTERVENTI DIVERSI

1.2.1	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	656.526,11	656.526,11
1.2.2	USCITE PER ATTIVITA' ECONOMICHE	0,00	0,00
1.2.3	ONERI FINANZIARI	6.806,40	6.806,40
1.2.4	ONERI TRIBUTARI	60.937,26	60.937,26
1.2.5	POSTE CORRETTIVE E COMPENSAZIONE DI ENTRATE CORRENTI	53.776,17	53.776,17
1.2.6	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	13.678,20	13.678,20
		791.724,14	791.724,14
	TOTALE SPESE CORRENTI	1.380.158,71	1.380.158,71

TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE (o d'investimento)

2.1 - INVESTIMENTI

2.1.1	ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	140.000,00	140.000,00
2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	5.476.334,81	5.476.334,81
2.1.3	PARTECIPAZIONE E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI	107.933,53	107.933,53
		5.724.268,34	5.724.268,34

2.2 - ONERI COMUNI

2.2.1	RIMBORSI DI MUTUI	0,00	0,00
2.2.2	RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE	0,00	0,00
2.2.3	ESTINZIONE DEBITI DIVERSI	0,00	0,00
		0,00	0,00

2.3 - ACCANTONAMENTI PER SPESE FUTURE

2.3.1	ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE	0,00	0,00
2.3.2		0,00	0,00
		0,00	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE E.F. 2027 E 2028

PARTE I - Uscita

Allegato 1

Codice	Denominazione	Preventivo finanziario decisionale E.F. 2027	Preventivo finanziario decisionale E.F. 2028
--------	---------------	---	---

TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE (o d'investimento)

5.724.268,34	5.724.268,34
--------------	--------------

TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO

3.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO

3.1.1	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	1.500,00	1.500,00
		1.500,00	1.500,00
	<i>TOTALE PARTITE DI GIRO</i>	1.500,00	1.500,00

RIEPILOGO DELLE USCITE

TITOLO I	1.380.158,71	1.380.158,71
TITOLO II	5.724.268,34	5.724.268,34
TITOLO III	1.500,00	1.500,00
	7.105.927,05	7.105.927,05

9.1.1	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	0,00	0,00
		0,00	0,00

TOTALE GENERALE

7.105.927,05	7.105.927,05
--------------	--------------

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Dott.ssa Anna Guida

Predisposto dal Direttore
Amministrativo il _____

Sottoposto al collegio dei
Revisori il _____

IL DIRETTORE
Commissario Prof. Bramanti
Ludovico

IL PRESIDENTE
Dott. Boccacini Mario

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

Avanzo di amministrazione presunto	7.721.620,64
Fondo iniziale di cassa presunto	3.398.772,09

PARTE I - ENTRATA

Allegato 2

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
--------	---------------	---	--------------------------------------	--	-------------------------------------

TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI**1.1 - ENTRATE CONTRIBUTIVE****1.1.1 CONTRIBUTI DEGLI STUDENTI**

1 - Contributi studenti	0,00	271.428,30	210.000,00	210.000,00
2 - Studenti pre accademici	0,00	0,00	0,00	0,00
3 - Studenti corsi singoli	0,00	0,00	0,00	0,00
4 - Studenti corso MASTER	0,00	0,00	0,00	0,00

1.1.2 CONTRIBUTI DI ENTI E PRIVATI PER PARTICOLARI PROGETTI

51 - Contributi di enti e privati per particolari progetti	3.000,00	12.608,00	0,00	3.000,00
--	----------	-----------	------	----------

1.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI**1.2.1 TRASFERIMENTI DALLO STATO**

101 - Funzionamento	0,00	98.416,00	97.778,00	97.778,00
102 - Compensi personale a tempo determinato	0,00	0,00	14.760,00	14.760,00
103 - Fondi accessori contrattuali	0,00	0,00	0,00	0,00
104 - I.R.A.P.	0,00	0,00	0,00	0,00
105 - Formazione e Aggiornamento	0,00	0,00	0,00	0,00
106 - Missioni	0,00	0,00	0,00	0,00
107 - Dottorati di Ricerca D.M. n. 630 del 24/04/2024	0,00	0,00	0,00	0,00
108 - Contratti Docenti	0,00	0,00	0,00	0,00
109 - ORIENTAMENTO 2026 - PNRR - D.M. n. 934/2022	0,00	0,00	31.000,00	31.000,00
110 - Programma Erasmus +	1.947,40	29.941,75	0,00	1.947,40
111 - Compensi agli Organi	0,00	0,00	0,00	0,00
112 - Incarico di Direzione	0,00	0,00	0,00	0,00
113 - Manifestazioni e Produzione Artistica	0,00	0,00	0,00	0,00

1.2.3 TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE

201 - Assegnazioni dalla Provincia per il finanziamento degli oneri di cui all'art. 3 L. 23/96.	0,00	0,00	0,00	0,00
---	------	------	------	------

1.2.4 TRASFERIMENTI DAI COMUNI

251 - Funzionamento amministrativo-didattico	0,00	0,00	0,00	0,00
252 - Convenzioni di Funzionamento	0,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00

1.2.5 TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI

301 - Trasferimenti da altri Enti Pubblici	90.000,00	87.863,45	0,00	90.000,00
--	-----------	-----------	------	-----------

1.2.6 TRASFERIMENTI DA PRIVATI

351 - Convenzioni di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00
352 - Borse di studio, premi e sussidi	0,00	0,00	0,00	0,00
353 - Contributi da privati quota cofinanziamento per Dottorandi	20.000,00	20.000,00	0,00	20.000,00

1.3 - ALTRE ENTRATE**1.3.1 ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI**

400 - Ricavi dalla vendita di pubblicazioni e/o opere dell'ingegno	0,00	0,00	0,00	0,00
401 - Proventi derivanti dalle prestazioni di servizi	0,00	0,00	0,00	0,00
402 - Realizzi per cessione materiale fuori uso	0,00	0,00	0,00	0,00

1.3.2 ENTRATE PER ATTIVITA' ECONOMICHE RILEVANTI AGLI EFFETTI DELL'IVA

451 - Entrate per attività economiche rilevanti ai fini dell'IVA	0,00	0,00	0,00	0,00
--	------	------	------	------

1.3.3 REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI

501 - Affitto di locali	0,00	0,00	0,00	0,00
502 - Affitto di strumenti e attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00
503 - Interessi attivi su mutui, depositi e conti correnti	0,00	88.987,98	28.000,00	28.000,00

1.3.4 POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI

551 - Recuperi e rimborsi diversi	0,00	143,59	0,00	0,00
-----------------------------------	------	--------	------	------

1.3.5 ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI

601 - Entrate eventuali	0,00	350,00	0,00	0,00
-------------------------	------	--------	------	------

TOTALE ENTRATE CORRENTI

114.947,40 659.739,07 431.538,00 546.485,40

TITOLO 2 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE**2.1 - ENTRATE PER ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI****2.1.1 ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI**

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
	651 - Alienazione di immobili e diritti reali	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2	<u>ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE</u>				
	701 - Alienazione di immobilizzazioni tecniche	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.3	<u>REALIZZO DI VALORI MOBILIARI</u>				
	751 - Cessione partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
	752 - Realizzi di titoli emessi o garantiti dallo Stato	0,00	0,00	0,00	0,00
	753 - Riscossioni di buoni postali	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE					
2.2.1	<u>TRASFERIMENTI DALLO STATO</u>				
	801 - Attrezzature didattiche e strumentali D.M. n. 720/2025	348,62	8.217,21	3.024,00	3.372,62
	802 - Progetto Edilizia Tipo "B" D.M. n. 338/2022 - D.M. 1802 del 22/11/2024	4.563.096,00	5.115.000,00	0,00	4.563.096,00
2.2.2	<u>TRASFERIMENTI DALLE REGIONI</u>				
	851 - Trasferimenti dalle Regioni	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3	<u>TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE</u>				
	901 - Adeguamento e messa a norma degli impianti	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.4	<u>TRASFERIMENTI DAI COMUNI</u>				
	951 - Trasferimenti dai Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.5	<u>TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI</u>				
	1001 - Trasferimenti da altri Enti Pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.6	<u>TRASFERIMENTI DA PRIVATI</u>				
	1051 - Trasferimenti da privati	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3 - ACCENSIONE DI PRESTITI					
2.3.1	<u>ASSUNZIONE DI MUTUI</u>				
	1101 - Assunzione di mutui	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.2	<u>ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI</u>				
	1151 - Assunzione di altri debiti finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE		4.563.444,62	5.123.217,21	3.024,00	4.566.468,62
TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO					
3.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO					
3.1.1	<u>ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</u>				
	1201 - Ritenute erariali	0,00	0,00	0,00	0,00
	1202 - Ritenute previdenziali e assistenziali	0,00	0,00	0,00	0,00
	1203 - Ritenute diverse	0,00	0,00	0,00	0,00
	1204 - Trattenute per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
	1205 - Rimborso di somme pagate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
	1206 - Reintegro Fondo minute spese	0,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
	1207 - Rimborsi diversi	0,00	0,00	0,00	0,00
	1208 - Ritenute per scissione contabile IVA	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PARTITE DI GIRO		0,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
<u>Avanzo di amministrazione utilizzato</u>					
	1251 - Prelevamento spese in conto capitale	0,00	460.453,24	5.625.004,34	0,00
	1252 - Prelevamento spese di Funzionamento	0,00	1.144.342,30	668.630,86	0,00
	1253 - Prelevamento fondo avanzo disponibile	0,00	0,00	376.229,85	0,00
TOTALE AVANZO DI AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO		0,00	1.604.795,54	6.669.865,05	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE PARTE ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
--------	---------------	---	--------------------------------------	--	-------------------------------------

RIEPILOGO DELLE ENTRATE

TITOLO I		114.947,40	659.739,07	431.538,00	546.485,40
TITOLO II		4.563.444,62	5.123.217,21	3.024,00	4.566.468,62
TITOLO III		0,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
	TOTALE	4.678.392,02	5.784.456,28	436.062,00	5.114.454,02
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO		0,00	1.604.795,54	6.669.865,05	0,00
	TOTALE GENERALE	4.678.392,02	7.389.251,82	7.105.927,05	5.114.454,02

Predisposto dal Direttore Amministrativo il 11/03/2026

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO
Dott.ssa Anna Guida

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE PARTE ENTRATA

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

Disavanzo di amministrazione presunto 0,00

PARTE I - USCITA

Allegato 2

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
--------	---------------	--	--------------------------------------	--	-------------------------------------

TITOLO 1 - USCITE CORRENTI**1.1 - FUNZIONAMENTO****1.1.1 USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE**

1 - Indennità di Direzione e Presidente	4.260,94	36.443,63	108.032,00	112.292,94
2 - Indennità Consiglio di Amministrazione	5.169,96	86.235,78	3.472,00	8.641,96
3 - Compensi e rimborsi ai Revisori dei conti	1.634,47	10.809,25	5.906,00	7.540,47
4 - Fondo Consulta Studenti	105,20	865,85	760,65	865,85
5 - Compensi Consiglio Accademico	0,00	0,00	2.200,00	2.200,00
6 - Indennità Nucleo di Valutazione	0,00	0,00	5.708,00	5.708,00
7 - Spese di missione e rimborsi Direttore e Presidente	0,00	0,00	3.000,00	3.000,00

1.1.2 ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO

51 - Stipendi Personale a tempo determinato oneri diretti	0,00	10.000,00	24.760,00	24.760,00
52 - Altri assegni fissi	0,00	0,00	0,00	0,00
53 - Compensi accessori - Didattica aggiuntiva	0,00	13.767,85	13.701,65	13.701,65
54 - Contratti di collaborazione docenti (ex art. 273 D. L.vo 297/94)	0,00	0,00	0,00	0,00
55 - Compensi, indennità di missione e rimborsi per esami	0,00	6.500,00	6.500,00	6.500,00
56 - Indennità di missione e rimborsi	641,09	10.764,24	9.552,86	10.193,95
57 - IRAP	891,45	15.384,77	13.971,00	14.862,45
58 - Formazione e aggiornamento del Personale	463,09	10.931,37	7.456,28	7.919,37
63 - Contratti di collaborazione docenti	109.639,35	102.152,74	173.475,23	283.114,58
64 - Compensi Master	347,20	0,00	0,00	347,20

1.1.3 USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI

101 - Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni	0,00	14.000,00	4.000,00	4.000,00
102 - Acquisto di materiali di consumo e noleggio di materiale tecnico	3.385,61	15.000,00	3.000,00	6.385,61
103 - Uscite di rappresentanza	0,00	0,00	0,00	0,00
104 - Uscite per il funzionamento di commissioni, comitati ecc.	0,00	15.000,00	10.208,55	10.208,55
105 - Uscite per accertamenti sanitari	0,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
106 - Uscite per pubblicità	0,00	0,00	0,00	0,00
107 - Uscite per servizi informatici e software	21.948,41	176.571,21	80.885,45	102.833,86
108 - Acquisto vestiario e divise	0,00	10.000,00	2.000,00	2.000,00
109 - Fitto locali	0,00	0,00	0,00	0,00
110 - Manutenzione ordinaria strumenti	1.109,80	17.009,00	7.000,00	8.109,80
111 - Manutenzione ordinaria, riparazione e adattamento dei locali e relativi impianti	120,00	66.251,67	14.000,00	14.120,00
112 - Uscite postali	0,00	1.980,35	500,00	500,00
113 - Uscite per studi, indagini e rilevazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
114 - Uscite per l'organizzazione e la partecipazione a convegni, congressi, mostre ed altre manifestazioni	4.640,00	16.000,00	7.000,00	11.640,00
115 - Uscite per concorsi	0,00	6.350,00	1.000,00	1.000,00
116 - Canoni d'acqua	3.018,17	10.143,59	3.000,00	6.018,17
117 - Energia elettrica	793,92	22.487,90	14.633,78	15.427,70
118 - Combustibili per riscaldamento e spese per la conduzione degli impianti tecnici	983,58	20.000,00	14.149,12	15.132,70
119 - Onorari e compensi per speciali incarichi	8.911,52	30.000,00	13.000,00	21.911,52
120 - Trasporti e facchinaggi	26.139,29	73.510,71	3.000,00	29.139,29
121 - Premi di assicurazione	3.981,60	6.833,60	5.062,00	9.043,60
122 - Acquisto di stampati, registri, cancelleria, ecc.	588,35	12.000,00	2.000,00	2.588,35
123 - Modesti rinnovi di materiale didattico e per uffici	0,00	25.754,96	4.000,00	4.000,00
124 - Telefonia e connettività	270,69	15.633,67	3.500,00	3.770,69
125 - Uscite per forniture generali di servizi vari	1.500,00	56.145,44	2.000,00	3.500,00
126 - Pulizia e vigilanza	37,96	10.471,51	5.000,00	5.037,96
127 - Materiale informatico	0,00	12.715,01	7.000,00	7.000,00
128 - Servizio di locazione sale per la didattica	0,00	5.000,00	2.000,00	2.000,00

1.2 - INTERVENTI DIVERSI**1.2.1 USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI**

151 - Saggi	0,00	0,00	0,00	0,00
152 - Beni e servizi per le esercitazioni didattiche	0,00	10.400,00	10.348,00	10.348,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE PARTE USCITA

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
	153 - Manifestazioni artistiche	0,00	35.100,00	34.548,48	34.548,48
	154 - Produzione artistica	4.760,58	99.944,92	96.137,02	100.897,60
	155 - Borse di studio - Legato Guarini - Coll. Studenti	8.520,00	152.550,90	163.200,90	171.720,90
	156 - Programma Erasmus +	2.591,16	43.704,93	33.300,84	35.892,00
	157 - Viaggi didattici	0,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
	161 - Convenzioni di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00
	163 - Dottorato di ricerca	250,00	43.416,00	162.526,00	162.776,00
	164 - diritti SIAE	0,00	5.970,61	4.367,21	4.367,21
	166 - Spese di docenza per corsi preaccademici	0,00	0,00	0,00	0,00
	167 - Convenzioni di filiera	8.702,95	111.738,13	66.583,19	75.286,14
	168 - Progetti internazionali	12,00	8.325,74	8.325,74	8.337,74
	169 - Servizi Istituzionali in convenzione	0,00	0,00	24.660,00	24.660,00
	170 - Scambi Culturali P.N.A.	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00
	171 - Progetto PRIN AFAM-00071	0,00	0,00	32.528,73	32.528,73
	172 - Servizi di Ccatalogazione SBN	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00
1.2.3	ONERI FINANZIARI				
	251 - Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00
	252 - Uscite e commissioni bancarie	647,59	9.421,59	6.806,40	7.453,99
1.2.4	ONERI TRIBUTARI				
	301 - Imposte, tasse e tributi vari	16.131,24	79.706,77	60.937,26	77.068,50
1.2.5	POSTE CORRETTIVE E COMPENSAZIONE DI ENTRATE CORRENTI				
	351 - Restituzione e rimborsi	7.201,33	46.181,50	38.776,17	45.977,50
	352 - Versamento economie D. L. 78/2010	0,00	0,00	0,00	0,00
	353 - Rimborsi e trasferimenti Ente federato	0,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
1.2.6	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI				
	401 - Varie	0,00	1.000,00	3.678,20	3.678,20
	402 - Fondo di riserva	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
TITOLO 2 - USCITE IN CONTO CAPITALE					
2.1 - INVESTIMENTI					
2.1.1	ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI				
	451 - Acquisti di immobili	0,00	0,00	0,00	0,00
	452 - Ricostruzioni, ripristini e trasformazione immobili	0,00	140.000,00	140.000,00	140.000,00
	453 - Acquisti di diritti reali	0,00	0,00	0,00	0,00
	454 - Acquisti opere dell'ingegno	0,00	0,00	0,00	0,00
	455 - Adeguamento e messa a norma degli impianti	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE				
	501 - Acquisti di impianti, attrezzature e strumenti musicali	98.814,97	187.363,85	95.546,56	194.361,53
	502 - Ripristini, trasformazioni e manutenzione straordinaria impianti, attrezzature e strumenti musicali	0,00	0,00	60.240,00	60.240,00
	503 - Acquisti di mobili e macchine d'ufficio	1.125,00	44.318,75	40.792,75	41.917,75
	504 - Acquisti per la biblioteca	0,00	19.883,50	19.883,50	19.883,50
	505 - Interventi per la sicurezza sui luoghi di lavoro e per la manutenzione straordinaria	0,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
	506 - Interventi di edilizia e acquisizione di attrezzature strumentali	6.205,00	101.077,00	94.872,00	101.077,00
	507 - Progetto Edilizia Tipo "B" D.M. n. 338/2022 - D.M. 1802 del 22/11/2024	0,00	5.115.000,00	5.115.000,00	5.115.000,00
2.1.3	PARTECIPAZIONE E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI				
	551 - Acquisto di titoli emessi o garantiti dallo Stato ed assimilati	0,00	107.933,53	107.933,53	107.933,53
	552 - Depositi in buoni postali	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2 - ONERI COMUNI					
2.2.2	RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE				
	651 - Rimborso anticipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3	ESTINZIONE DEBITI DIVERSI				
	701 - Altre estinzioni	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO					
3.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO					
3.1.1	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO				
	801 - Ritenute erariali	0,00	0,00	0,00	0,00
	802 - Ritenute previdenziali e assistenziali	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE USCITE CORRENTI		249.398,50	1.622.175,19	1.380.158,71	1.629.557,21
TOTALE USCITE IN CONTO CAPITALE					
TOTALE USCITE IN CONTO CAPITALE		106.144,97	5.765.576,63	5.724.268,34	5.830.413,31

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
	803 - Ritenute diverse	0,00	0,00	0,00	0,00
	804 - Trattenute a favore di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
	805 - Anticipazioni sul Fondo minute spese	0,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
	807 - Versamento ritenute per scissione contabile IVA	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PARTITE DI GIRO		0,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE PARTE USCITA

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
--------	---------------	--	--------------------------------------	--	-------------------------------------

RIEPILOGO DELLE USCITE

TITOLO I		249.398,50	1.622.175,19	1.380.158,71	1.629.557,21
TITOLO II		106.144,97	5.765.576,63	5.724.268,34	5.830.413,31
TITOLO III		0,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
	TOTALE	355.543,47	7.389.251,82	7.105.927,05	7.461.470,52
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE		0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE	355.543,47	7.389.251,82	7.105.927,05	7.461.470,52

Predisposto dal Direttore Amministrativo il 11/03/2026

IL DIRETTORE
AMMINISTRATIVO
Dott.ssa Anna Guida

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE PARTE USCITA

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2025
(ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO 2026)**

Allegato 4

FONDO CASSA INIZIALE	2.323.029,01
+ RESIDUI ATTIVI INIZIALI	94.796,02
- RESIDUI PASSIVI INIZIALI	294.522,83
= 'AVANZO/DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE INIZIALE	2.123.302,20
+ ENTRATE GIA' ACCERTATE NELL'ESERCIZIO	6.058.054,73
- USCITE GIA' IMPEGNATE NELL'ESERCIZIO	459.736,29
+/- VARIAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI GIA' VERIFICATESI NELL'ESERCIZIO	0,00
+/- VARIAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI GIA' VERIFICATESI NELL'ESERCIZIO	0,00
= 'AVANZO/DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE ALLA DATA DELLA REDAZIONE DEL BILANCIO	7.721.620,64
+ ENTRATE PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	0,00
- USCITE PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	0,00
+/- VARIAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI, PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	0,00
+/- VARIAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI, PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	0,00
= AVANZO/DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO AL 31/12/2025 DA APPLICARE AL BILANCIO 2026	7.721.620,64

L'UTILIZZAZIONE DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PER L'ESERCIZIO 2026 RISULTA COSI' PREVISTA

PARTE VINCOLATA

Prelevamento spese in conto capitale	5.625.004,34
Prelevamento spese di Funzionamento	668.630,86
TOTALE PARTE VINCOLATA	6.293.635,20

PARTE DISPONIBILE

Prelevamento fondo avanzo disponibile	376.229,85
	376.229,85
PARTE DI CUI NON SI PREVEDE L'UTILIZZAZIONE NELL'ESERCIZIO 2026	1.051.755,59
TOTALE PARTE DISPONIBILE	1.427.985,44
TOTALE RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO	7.721.620,64

Predisposto dal Direttore Amministrativo il 11/03/2026

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Dott.ssa Anna Guida